

	<b>ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO</b>	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 1 de 9

## IMPACTO DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE LA GOBERNACIÓN DE ANTOQUIA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO DE URABÁ

YERITZA ARBOLEDA HINCAPIÉ

Institución Universitaria de Envigado  
yeri12394@hotmail.com

MARCELA CARDONA QUINTERO

Institución Universitaria de Envigado  
marce9112@hotmail.com

LILIANA MARÍA MONTOYA RESTREPO

Institución Universitaria de Envigado  
limonre671@gmail.com

**Resumen:** La región del Urabá antioqueño, se caracteriza principalmente por el acceso que tiene a los dos mayores océanos de la economía mundial al igual que una gran riqueza natural, sin embargo, ha sido una de las regiones con mayor atraso no solo social sino también económico. El equipo investigador, consciente de lo anterior y de la incidencia que tiene éste municipio en Antioquia por la potencialidad para generar desarrollo, ve necesario realizar una investigación de tipo Descriptiva, con una técnica implementada en el análisis documental, buscando identificar factores determinantes que evidencien los proyectos y planes de las diferentes entidades como la Gobernación de Antioquia y demás instituciones públicas y privadas, con el fin de dimensionar el alcance que estas estrategias tendrán en pro del crecimiento de la región de Urabá, con miras a que se convierta en un nuevo centro regional capaz de jalonar el desarrollo de Antioquia y del país.

**Palabras claves:** *Centro Regional, Crecimiento, Desarrollo Económico, Economía, Estrategias, Instituciones Públicas, Potencialidad, Proyectos, Riqueza Natural, Puerto Antioquia.*

**Abstract:** The region of Uraba, is mainly characterized by its access to the two largest oceans of the world economy as a great natural wealth, however, has been one of the regions with the highest not only social but also economic backwardness. The investigation team is aware of this and of the impact that this municipality in Antioquia has the potential to generate development, sees the need to perform a descriptive research, with a technique implemented in the documentary analysis, seeking to identify determinants that demonstrate the projects and plans of the different entities as the Government of Antioquia and other public and private institutions, in order to dimension the extent to which these strategies have for growth in the region of Uraba, with a view to becoming a new center regional able to mark out the development of Antioquia and the country.

**Key words:** *Regional Center, Growth, Economic Development, Economics, Strategy, Public Institutions, Potentiality, Projects, Natural Richness, Puerto Antioquia.*

### 1. INTRODUCCIÓN

El departamento de Antioquia se ha caracterizado por la pujanza de su gente y sobre todo por su riqueza natural, permitiendo que esta tierra sea líder en el desarrollo económico del

país, sin embargo, una de sus regiones como la del Urabá Antioqueño, ha sido descuidada y no se ha aprovechado el gran potencial que ésta tiene. El gobierno nacional se ha interesado e incluyó en su Plan Nacional de Desarrollo (PND), el “Programa de reconstrucción y desarrollo sostenible del Urabá Antioqueño y Chocoano y del bajo y Medio Atrato” (Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014).

	<b>ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO</b>	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 2 de 9

Así mismo la Gobernación de Antioquia se ha comprometido con la región y ha diseñado el “Proyecto Integral Regional para el Desarrollo de Urabá. – Urabá: Un mar de Oportunidades” (Gobernación de Antioquia, 2012), con el fin de promover el desarrollo integral de la región, impulsando sus capacidades y potencialidades. Uno de esos proyectos es el de Puerto Antioquia ubicado cerca de Turbo, con el cual se pretende aprovechar, además del capital y el trabajo, los recursos naturales y su localización geoestratégica, con el fin de integrar la región urabaense al mundo.

El análisis documental de esta investigación, pretende, además de mostrar la gran oportunidad de desarrollo y crecimiento social y económico que tendrá no sólo Urabá y Antioquia, sino el país, también de llamar la atención de todas las entidades públicas y privadas que deben fijar sus objetivos en ese nuevo centro de jalonamiento económico, en el que se convertirá la región del Urabá antioqueño.

El presente artículo, busca generar reflexiones acerca de los resultados emanados de la investigación que lleva como título el mismo nombre, detalla de manera clara, todos los proyectos que tiene la Gobernación de Antioquia para lograr el crecimiento de la región y como éstos impactarán de manera positiva en la sociedad.

Este informe presenta las siguientes secciones:

- Proyectos y Planes de Acción de la Gobernación de Antioquia en Urabá.
- Entorno Cultural, Social y Económico de la Región del Urabá Antioqueño.
- Impacto Socio-Económico que tendrá Puerto Antioquia en Urabá

## 2. PROYECTOS Y PLANES DE ACCIÓN DE LA GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA EN URABÁ

Urabá está localizada en un punto geoestratégico importante a nivel tanto nacional como internacional, lo que hoy, por hoy la hace un punto de inversión muy atractivo.

Gracias a lo anterior, varias entidades de carácter público consideran foco de proyectos y planes de desarrollo en el corto, mediano y largo plazo a este territorio. Todas en busca del alcance de rentabilidad y productividad en los recursos, insumos y panorama que este proporciona.

Es indispensable, resaltar que es la Gobernación de Antioquia el ente más incidente y pro activo en la búsqueda de aumento de impacto de Urabá en el mundo. Se busca realizar una explotación maximizadora de asertividad en beneficios en términos de potencialidad e impacto, con el fin de desarrollar una línea estratégica integral regional; que hablará y se evidenciará en el aumento de crecimiento económico.

La Gobernación de Antioquia, durante años ha planteado diversos proyectos, pero es la apertura a mercados internacionales y la firma de tratados de libre comercio los que reafirman el apoyo a la región e incentivan la adaptación y adopción de cambios y planes de acción; entre estos podemos considerar que el de mayor impacto es Puerto Antioquia.

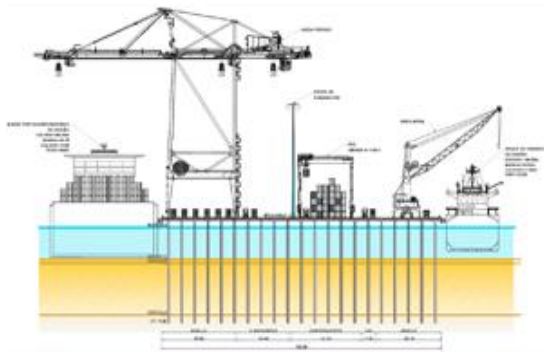
### 2.1 Puerto Antioquia

Puerto Antioquia tiene como objetivo principal reducir costos, tiempo y distancia en operaciones de comercio internacional.

Así mismo el puerto busca impulsar la producción industrial y comercial del país. El terminal marítimo se convertirá en la zona de mayor progreso económico y social del departamento, a través de su cercanía con el canal de Panamá y el fácil acceso a los mercados de EE UU y Sudamérica en un atractivo potencial de inversión extranjera. El puerto tendrá una capacidad de

	<b>ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO</b>	<b>Código:</b> F-PI-028
		<b>Versión:</b> 01
		<b>Página</b> 3 de 9

hasta 7,5 millones de toneladas; estará al nivel de las más importantes terminales portuarias del país; Barranquilla y Buenaventura. Se generará 3.000 empleos formales.



*Fuente: Página oficial Grupo PIO S.A.S*

*Recuperado de:  
<http://www.piosas.com/web/index.php/2013-01-31-07-00-31/puerto-antioquia>  
 Abril 24/2015 Hora: 3:00 pm*

#### **Ilustración: Diseño puerto Antioquia**

El terminal portuario, se desarrolla no solo en cuestión de campos económicos sino también sociales, gracias a los requerimientos del lugar y sus habitantes. Sin embargo, se requiere de un esfuerzo en el campo marítimo, al mismo tiempo que se hace necesaria una conexión del territorio con otros a nivel nacional, y por ende, otras entidades desarrollan algunos proyectos viales al interior del país con el fin de conectarlo con la futura promesa logística.

Algunos de estos son: Proyecto vial Valle de Aburrá – Golfo de Urabá (Autopistas de la Prosperidad), Autopista de las Américas (incluye tramo carretera panamericana), Comunicación interoceánica y Proyecto Arquímedes. Planes que buscan la conexión interna vial del país con el puerto, proyectos que aumentarán las modalidades de transporte y generarán la consecución y la utilización de nuevos mecanismos y herramientas logísticas.

No solo se trabajará esta área sino aquellas que incentiven la inversión empresarial como lo son: la zona franca y el posicionamiento de plantas de aluminio. Estos nacen de la necesidad de incrementar el aprovechamiento de los tratados de libre comercio y el requerimiento de diversificar esta economía.

### **3. ENTORNO CULTURAL, SOCIAL Y ECONÓMICO DE LA REGIÓN DEL URABÁ ANTIOQUEÑO**

La región de Urabá es la más extensa del departamento de Antioquia cuenta con 11.664 Km<sup>2</sup> dotados de gran riqueza natural. Su ubicación geográfica, a las puertas de dos océanos con posibilidades de interconexión y en el cruce de ejes viales longitudinales y transversales.


En el contexto nacional, Urabá se destaca por formar parte de una región mayor, unida por lazos geológicos, geográficos, históricos y sociales: El Darién, que se compone de las provincias Panameñas de San Blas y del Darién y de las regiones conocidas como el Urabá Chocoano, el Urabá Antioqueño y el Urabá Cordobés.

Urabá sobresale por lo siguiente: Ser nodo conector del corredor ambiental de las Américas (Norte y Centro América con Sur América), ser geo centro del continente Americano, poseer la única cordillera intertropical del mundo, estar localizada en una zona tropical, de gran diversidad y potencial productivo.

#### **3.1 Entorno social**

En medio de la abundancia y diversidad de sus recursos naturales y de sus potencialidades económicas, la población de Urabá presenta uno de los menores niveles de calidad de vida en el departamento.

##### **3.1.1 Indicadores sociales**

	<b>ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO</b>	<b>Código:</b> F-PI-028
		<b>Versión:</b> 01
		<b>Página</b> 4 de 9

INDICADOR	DESCRIPCION
<b>Población #</b>	Urabá conto con 580.268 habitantes para el año 2010, se estima que para el año 2020 su población total sea de 748.112.
<b>Logro Educativo</b>	0,7607
<b>Esperanza de vida al nacer</b>	0,8200
<b>Índice de desarrollo humano</b>	0,7705
<b>Índice de condiciones de vida (%)</b>	52,46%
<b>Hogares con dos o más necesidades básicas insatisfechas (Miseria) (%)</b>	26,02%

*Fuente: Índice de condiciones de vida en Urabá por zonas año 2009; DANE.*

*Recuperado de: [http://www.antioquia.gov.co/Plan\\_de\\_desarrollo\\_2012\\_2015/PDD\\_FINAL/PDD\\_FINAL/10\\_Linea\\_6.pdf](http://www.antioquia.gov.co/Plan_de_desarrollo_2012_2015/PDD_FINAL/PDD_FINAL/10_Linea_6.pdf) Mayo 5/2015 Hora: 5:00 pm*

**Tabla 1: Indicadores Sociales**

“En años anteriores la calidad de vida urbana mostró valores mayores a los de la calidad de vida rural en todas las subregiones; el valor más alto en el índice lo presenta el Valle de Aburrá seguido por Oriente y Norte, mientras que las subregiones con menores condiciones de vida urbana son Bajo Cauca, Magdalena Medio y **Urabá**”. (Gobernación de Antioquia, 2012)

### 3.1.2 Indicadores Urabá y Valle de Aburrá

Indicador	Urabá	Valle de Aburrá
<b>Porcentaje de Hogares con NBI - Pobreza</b>	53,68	6,21
<b>Porcentaje de Hogares con dos NBI - Miseria</b>	26,02	0,52
<b>Porcentaje de Hogares en viviendas inadecuadas</b>	28,12	0,58
<b>Porcentaje de</b>	39,23	1,3

<b>Hogares sin servicios públicos</b>		
<b>Porcentaje de hogares con hacinamiento crítico</b>	7,34	2,7
<b>Porcentaje de Hogares con alta dependencia económica</b>	9,4	1,64

*Fuente: Comisión Tripartita. Indicadores de Calidad de Vida, 2009.*

*Recuperado de: [http://www.antioquia.gov.co/Plan\\_de\\_desarrollo\\_2012\\_2015/PDD\\_FINAL/PDD\\_FINAL/10\\_Linea\\_6.pdf](http://www.antioquia.gov.co/Plan_de_desarrollo_2012_2015/PDD_FINAL/PDD_FINAL/10_Linea_6.pdf) Mayo 5/2015 Hora: 6:00 pm*


**Tabla 2: Indicadores Urabá y Valle de Aburrá 2009**

Según la encuesta de calidad de vida en 2009, 53 de cada 100 hogares en Urabá tiene necesidades básicas insatisfechas - NBI y 26 de cada 100 están en miseria, es decir; tienen dos o más necesidades básicas insatisfechas, lo que refleja la grave situación de pobreza que se presenta en la región y es más preocupante aún si se compara con las cifras del Valle de Aburrá en el que tan solo 6 de cada 100 hogares tiene necesidades básicas insatisfechas.

### 3.2 Entorno cultural

Por las características de su poblamiento, Urabá es un territorio culturalmente muy diverso, especialmente por la presencia de asentamientos indígenas. Las comunidades afrodescendientes cuentan con territorios titulados colectivamente, con una extensión de 208.710 has., localizados en los municipios de Vigía del Fuerte, Murindó y Mutatá.

Algunas comunidades afrodescendientes tienen tierras tituladas colectivamente, y comparten ese territorio bajo la figura de los Consejos Comunitarios. Existe poco apoyo institucional a las expresiones culturales, bastiones de la preservación de la memoria y con gran significado cultural. No obstante, es una subregión con grandes aprendizajes interculturales, así como

	<b>ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO</b>	<b>Código:</b> F-PI-028
		<b>Versión:</b> 01
		<b>Página</b> 5 de 9

reconocimiento y diversidad cultural amparados en la legislación y en los nuevos procesos culturales.

### 3.3 Entorno económico

#### 3.3.1 Indicadores económicos

INDICADOR	DESCRIPCION
<b>PIB</b>	El PIB reportado para Urabá en el año 2009 fue de 5,8 billones de pesos, es decir, el 1,15% del PIB en Colombia y el 7,97% del departamento. Los aportes de esta economía se destacan en el cultivo y agro industria del banano, producción de cajas de cartón, insumos de fruta y demás.
<b>PIB Per cápita</b>	0,7307
<b>Tasa de desempleo (%)</b>	11,8%
<b># Puestos de trabajo</b>	0.6 puestos trabajo por hectárea en las fincas productoras, con una relación de 1 a 3 entre los empleos directos y los indirectos
<b>Área de producción (Ha)</b>	33500
<b>Exportaciones (Dólares)</b>	533,3
<b>Destino de las Exportaciones</b>	Bélgica, USA, Alemania, Mediterráneo, Italia y Costa Rica.
<b>PIB Per cápita</b>	0,7307

*Fuente: Comisión Tripartita. Indicadores de Calidad de Vida, 2009; DANE.*

*Recuperado de:  
[http://www.antioquia.gov.co/Plan\\_de\\_desarrollo\\_2012\\_2015/PDD\\_FINAL/PDD\\_FINAL/10\\_Linea\\_6.pdf](http://www.antioquia.gov.co/Plan_de_desarrollo_2012_2015/PDD_FINAL/PDD_FINAL/10_Linea_6.pdf)  
 Mayo 7/2015 6:00 pm*

**Tabla 3: Indicadores económicos**

Urabá es una de las regiones con mayor aporte a la economía Antioqueña. Según la última desagregación regional del PIB departamental correspondiente al año 2009, Urabá contribuye

con el 7,97% del valor agregado departamental, ocupando el tercer lugar después del Valle de Aburrá (60,69%) y Oriente (10,11%). En 2005 Urabá produjo el 51% del valor agregado de otros productos agrícolas (la más alta por regiones en el departamento), el 11% en animales vivos y el 28% del total del valor agregado agropecuario de Antioquia. (Departamento Administrativo de Planeación-DAP, 2010)

La producción agropecuaria de Urabá está fundamentada en el banano, plátano, maíz, yuca, cacao, arroz, palma de aceite, caucho y bovinos.

Además de su gran potencial agropecuario, Urabá registra un notable desarrollo del sector terciario, básicamente de las actividades de servicios, comercio y financieras. A esto se suman las posibilidades del sector turístico, particularmente en lo relacionado con el ecoturismo y el recreacional.

Realizando una lectura de los diferentes indicadores de la región, se puede evidenciar el atraso social y las necesidades básicas insatisfechas que poseen los urabaenses, pero el gran potencial económico que tiene la región y que finalmente se desarrollará gracias a los proyectos que se están llevando a cabo, en especial Puerto Antioquia.

## 4. IMPACTO SOCIOECONÓMICO QUE TENDRÁ PUERTO ANTIOQUIA EN URABÁ

Es importante conocer el impacto que los proyectos de infraestructura, que se proyectan realizar por parte de entidades públicas y privadas, tendrán en la región de Urabá – Antioquia no solamente en la parte económica sino donde es más importante, en la parte social, buscando que sean los urabaenses los más beneficiados y que sean partícipes de estos megaproyectos.

### 4.1 Impacto Social:

En concordancia, para que este tipo de proyectos funcionen y cumplan con su propósito general a cabalidad se debe implementar una serie de transformaciones de tipo social, económico, de infraestructura, educativo, que aseguren el éxito

	<b>ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO</b>	<b>Código:</b> F-PI-028
		<b>Versión:</b> 01
		<b>Página</b> 6 de 9

del proyecto y el crecimiento económico y social en la región.

Uno de los planes de acción que se está llevando a cabo es Neo (Nuevos empleos y Oportunidades), que busca fortalecer las competencias de los jóvenes para laborar en el puerto.

“Entre varios de los aspectos que NEO desarrollará en Urabá está una plataforma de intermediación laboral y el fortalecimiento de la educación media y el desarrollo humano. Este convenio contará con un apoyo de cooperación técnica no reembolsable por un millón de dólares por parte del BID/FOMIN y el ente internacional espera aportes de tres dólares por cada uno de los ofrecidos” (Universidad de Antioquia, 2013).

La Universidad de Antioquia se ha instalado en la región y posee sedes de Ciencias del Mar, en los municipios de Turbo, Carepa y Apartadó, ofertando programas académicos que capaciten a los jóvenes urabaenses para aprovechar las potencialidades marinas de la región en los dos extensos litorales, el Pacífico y el Atlántico.

#### 4.2 Impacto Económico:

Al permitir el desarrollo de Puerto Antioquia, Colombia aumenta su participación e importancia geoeconómica frente a EEUU y la UE, debido a la magnitud de sus riquezas en recursos naturales, su biodiversidad, el clima, el agua y su posicionamiento geoestratégico, el Golfo de Urabá es un territorio que permite el avance de grandes proyectos, garantizando una alta rentabilidad y mejorando la competitividad económica a nivel internacional.

Es evidente la disminución que habrá en tiempo y costos, el poder enviar o traer mercancías a través del puerto de Urabá, “Estas diferencias en distancia se convierten en beneficios para los empresarios antioqueños, dado que internacionalmente el costo de mover una tonelada por kilómetro es de 1 centavo de dólar, mientras que en Colombia es de 6 centavos de dólar”. (LEGISCOMEX, 2013).

**4.2.2 Cuadro Comparativo Exportaciones Turbo vs Cartagena:** Para tener una idea clara de los beneficios que traerá para el departamento de Antioquia y el país, transportar desde el puerto de Urabá, se toma como referencia a la empresa Estra de Colombia, en una exportación desde Urabá a San José de Costa Rica en comparación con el puerto de Cartagena:

PROCESO	MEDELLÍN - URABÁ	MEDELLÍN - CARTAGENA
Plazo de Entrega Terrestre Medellín	15 Horas apróx.	2 Días
Tiempo de Ingreso a Instalaciones Portuarias - Zona de Exportación	Inmediato	De 4 a 6 Horas
Costo Vaciado, Movilización Contenedor para Inspección Antinarcóticos y Llenado Contenedor	US\$ 150 / Antinarcóticos y Cargue US\$ 60 / Cargue	US\$ 600
Tiempo Inspección Antinarcóticos y Llenado Contenedor	1 Hora 35 minutos	De 4 a 6 Horas
Vuelta Contenedor,, Corte Extemporáneo	No Aplica	US\$ 45
Costo Operación Portuaria Exportación	US\$ 10	US\$ 175
Frecuencia de Itinerarios Navieras	2 Buques semanales	1 Buque semanal
Plazo de Entrega Internacional	2 Días hasta San José de C.R.	4 Días hasta San José de C.R.
Términos de	Incoterms	Incoterms

 <b>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</b>	<b>ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO</b>	<b>Código:</b> F-PI-028
		<b>Versión:</b> 01
		<b>Página</b> 7 de 9

Venta	CFR San José de C.R.	FOB Cartagena
-------	----------------------	---------------

*Fuente: Industrias Estra.*

*Recuperado de: <http://www.estra.com/>  
Mayo 8/2015 Hora:9:00 am*

#### **Tabla 4: Comparativo exportaciones**

Se puede observar como la diferencia en distancias, generará una disminución importante en tiempo y en costos a las operaciones logísticas, mientras que enviar mercancía de Cartagena cuesta US\$175 por operación portuaria, desde Urabá costaría US\$10 y la mercancía que desde Cartagena hasta Costa Rica se demora 4 días, desde Urabá tarda tan solo 2 días.

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **Conclusiones**

Es innegable que en puntos específicos la globalización sigue tomando incidencia y la necesidad de acoplarse a procesos de expansión se hace cada vez más clara, aumentando requerimientos de adopción y práctica. Urabá es un territorio de gran incidencia en el mundo y por ende se aumenta la participación de las principales entidades públicas en este proceso.

Puerto Antioquia no solo es un proyecto de beneficio para el territorio, se convierte en un sistema estructural para la economía antioqueña y el impacto de esta al interior del país en el momento en el que se requiere de una correcta adaptación al comercio internacional.

A pesar de que hoy por hoy esta subregión se encuentra afectada por unos antecedentes de violencia e indicadores económicos con un desempeño deficiente, se cuentan con las condiciones para realizar este ejercicio de una manera beneficiosa.

La creación de un proyecto que genere crecimiento económico no solo supone de la integración de variables relacionadas con monto de inversión, concesión, tamaño, porcentaje de capital, sino que también demanda para su asertividad, variables sociales relacionadas con sistemas integrales, adopción de modelos y cambios de paradigmas con el fin de generar crecimiento.

#### **Recomendaciones**

Se hace evidente que los esfuerzos de cada una de las organizaciones públicas en puerto Antioquia, lo convierten en un proyecto viable y rentable, que supone del alcance de diversas estrategias y objetivos particulares que permitirán gran incidencia e impacto en la economía del país.

Este proyecto requiere de construcción presente en formación, en campos sociales, económicos y de infraestructura, buscando una preparación adecuada del territorio antes de que este sea toda una realidad. Lo que generará el fomento de la creación de nuevos esquemas relacionados con la participación no solo de organismos públicos que actualmente muestran su interés, sino también de nuevos actores que permitan una evolución adecuada integral en Urabá.

La mejora de los índices relacionados con calidad de vida, el atractivo del territorio y la confianza, se convertirá en un insumo incidente en términos de acción, cambio y transición. De esta manera, se supone un escenario en el cual no solo sean importantes los habitantes de la región, sino también las empresas que quieran alcanzar una deslocalización y una nueva posición estratégica en el mercado.

Se invita entonces, a realizar un trabajo conjunto y lograr la permanente adopción de

	<b>ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO</b>	<b>Código:</b> F-PI-028
		<b>Versión:</b> 01
		<b>Página</b> 8 de 9

nuevos modelos, hábitos y abolición de paradigmas, , debido a que la integración de estas variables serán el complemento de un nuevo crecimiento económico determinante para la supervivencia de esta área en términos de comercio internacional competitivo.

“Una vía sin puerto no es posible, un puerto y unas vías sin un sistema donde la gente viva dignamente, que tenga una buena oferta de educación, que se pueda preparar a lo que va a demandar toda esa nueva concepción del desarrollo hacia futuro, tampoco será posible”. (Restrepo, 2014)

## REFERENCIAS

Departamento Administrativo de Planeación-DAP. (2010). Anuario Estadístico de Antioquia. Medellín.

Gobernación de Antioquia. (2012). Plan de Desarrollo Departamental. Medellín.

LEGISCOMEX. (14 de Agosto de 2013). Distribución Física Internacional - Puerto de Urabá. Obtenido de [www.legiscomex.com/BancoMedios/.../puerto-urab-rci277.pdf](http://www.legiscomex.com/BancoMedios/.../puerto-urab-rci277.pdf)

Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014. (s.f.). Departamento Nacional de Planeación. Obtenido de <https://www.dnp.gov.co/Plan-Nacional-de-Desarrollo/PND-2010-2014/Paginas/Plan-Nacional-De-2010-2014.aspx>

Restrepo, F. (2014). El Urabá antioqueño tendrá su propio puerto en tres años. El Tiempo.

Universidad de Antioquia. (6 de Diciembre de 2013). En Urabá se habla de empleabilidad. Obtenido de <http://www.udea.edu.co/portal/page/portal/bibliotecaSedesDependencias/Sedes/UdeARegiones/actualidad/En%20Urab%C3%A1%20se%20habla%20de%20empleabilidad>

**C.V.:**

**Yeritza Arboleda Hincapié:** Estudiante de administración de negocios internacionales. Práctica profesional en la compañía Pandapan Distribuciones S.A.S.


**Marcela Cardona Quintero:** Estudiante de administración de negocios internacionales. Práctica profesional en la Gobernación de Antioquia en la Secretaría de Equidad de Género para las Mujeres.

Seminario Plan de formación en investigación, Diplomado de la Bolsa de Valores de Colombia; Seminario Risk Simulator.

**Liliana María Montoya Restrepo:** Estudiante de Administración de Negocios Internacionales. Práctica Profesional de Excelencia en la Gobernación de Antioquia en la Dirección de Calidad de la Secretaría de Educación.

Seminario de Liderazgo en Porvenir – Fondo de Pensiones.



 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	<b>ARTICULO DEL TRABAJO DE GRADO</b>	<b>Código:</b> F-PI-03
		<b>Versión:</b> 01
		<b>Página</b> 9 de 9