

**MODELO DE COSTOS POR
PROCESOS PARA LA GRANJA
VILLA DEL LAGO S. A.¹**

(Municipio de Hispania,
Departamento de Antioquia)

OLGA JANNETH MIRA ACEVEDO²

JOSE ANDRES PALACIO GARCIA³

ADOLFO LEÓN SUAREZ LOAIZA⁴

1. INTRODUCCIÓN

No hay duda respecto de la importancia y pertinencia que trae consigo el diseño, y evaluación de un modelo de costos por procesos aplicado a cualquier análisis de gestión, producción o financiero de un negocio, empresa o cualquier actividad de índole comercial. En el caso particular de la GRANJA VILLA DEL LAGO S. A. su relevancia,

¹ Trabajo de grado realizado para optar al título de Contador Público en la INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO. FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES. CONTADURIA PÚBLICA.

² Correo electrónico. jannethmira@hotmail.com

³ Correo electrónico. Jpalacios66@hotmail.com

⁴ Correo electrónico. leons@une.net.co

necesidad e importancia deviene de la necesidad de desarrollo que está exigiendo el mercado nacional e internacional, que implica un cambio en los procesos y las actividades que allí se desarrollan, particularmente en la cría, el levante, la ceba de cerdos, la administración y el mercadeo de cerdos en pie y carne en canal.

Ahora bien, se considera que la implementación de un modelo de costos por procesos para la GRANJA VILLA DEL LAGO S. A., sin duda permitirá apoyar el control del gasto, los márgenes de utilidad o pérdida en la actividad desarrollada en la granja. Igualmente, se considera que tal modelo constituirá una fuente útil y permanente de desarrollo en la granja respecto del manejo de suministros, facturación, registro de la producción porcina, activos fijos, y análisis del talento humano que labora en la granja. Es indudable también que el proceso de implementación del modelo de costos por procesos requiere del concurso de todos los que participan en la granja, partiendo de su gerencia, toda vez que se requiere una verdadera interrelación permanente entre las distintas áreas

involucradas en la actividad porcina de la granja. Temáticamente el trabajo se encuentra estructurado del modo siguiente: en primer lugar, se hace una breve aproximación conceptual a lo que se entiende por un modelo de costos por procesos, clasificación y rasgos esenciales, posteriormente, se da cuenta de la aplicación de dicho modelo aplicado a la Granja objeto de estudio, dicho ítems, se acompaña con unos flujogramas que contiene información relevante relacionada con la Granja.

Finalmente, se hace una propuesta de implementación de una medida de control y mitigación de excretas para la Granja. Después de desarrollar tales ítems conceptuales, se proyectan unas recomendaciones y conclusiones en torno al tema objeto de estudio.

2. RESUMEN

El presente trabajo de grado se ocupa de un modelo de costos por procesos para aplicar en la Granja Villa Lago S. A. Para cumplir dicho cometido, el trabajo se estructura básicamente en dos partes: la

primera dirigida al aspecto teórico relacionado con lo que en el ámbito de la contaduría de costos se denomina costos por procesos; en segundo lugar, se aborda el aspecto práctico, esto es, la forma como ese modelo de costos por procesos, se aplica en la Granja que fue objeto de estudio. La pertinencia del estudio se justificó en razón de que en la Granja no hay un modelo de costos implementado, pues en la misma el control de costos y gastos se realiza de manera manual sin tener acceso a datos históricos que permitan confrontar y obtener cifras reales para la optimización de sus recursos. La Granja sólo está teniendo en cuenta un elemento del costo que es la cantidad de concentrado consumido, desconociendo la mano de obra y los costos indirectos, los cuales están siendo contabilizados como gastos y no como costos, aspecto que distorsiona el estado de resultados y el margen de utilidad, además, esto no le permite tener claridad real de los valores en que se incurre en cada uno de los procesos productivos del cerdo.

La recomendación a la empresa es una implementación de una medida de control y mitigación de excretas para la Granja.

3. PALABRAS CLAVES

Granja porcícola, costos por procesos, costos, razas de cerdos. Biodigestor.

ABSTRACT:

The present grade work is in charge of of a model of costs for processes to apply in the Farm Villa Lake S. A. To complete made statement, the work is structured basically in two parts: the first one directed to the theoretical aspect related with what is denominated costs by processes in the environment of the accounting of costs; in second place, the practical aspect is approached, this is, the form like that pattern of costs for processes, are applied in the Farm that was study object. The relevancy of the study was justified in reason that in the Farm there is not an implemented model of costs, because in the same one the cost control and expenses are carried out in a manual

way without having access to historical data that allow to confront and to obtain real figures for the optimization of their resources. The Farm is only keeping in mind an element of the cost that is the quantity of consumed concentrate, ignoring the manpower and the indirect costs, which are being counted as expenses and I don't eat costs, aspect that distorts the state of results and the margin of utility, also, this doesn't allow him to have real clarity of the securities in that it is incurred in each one of the productive processes of the pig.

KEY WORDS

Farm porcícola, costos por procesos, costos, races of pigs, Biodigestor.

4. METODOLÓGÍA

La metodología utilizada para desarrollar los objetivos propuestos para el modelo de costos por procesos en la GRANJA VILLA DEL LAGO S. A., parte inicialmente de una breve aproximación a lo que se entiende por costo, sus rasgos esenciales, posteriormente aterriza la reflexión sobre el tema del modelo de costos por procesos aplicado al

campo objeto de estudio, finalmente se hace un breve pero sustancial análisis relacionado con el Medio Ambiente, que genera unas recomendaciones prácticas y factibles de implementar un Biodigestor. En síntesis, el trabajo logra vincular los aspectos teóricos y prácticos.

5. RESULTADOS

Se espera que el modelo de costos por procesos desarrollado, luego de un análisis de la Granja que obligó a realizar visitas a las instalaciones, para conocer en detalle los procesos y presentar una solución real y práctica, que permitirá a corto plazo si así lo desea la Granja ordenar su implementación. Igual destino se espera que corra el informe dirigido a la gerencia con la recomendación para que realice el análisis de la inversión requerida para mejorar la infraestructura ambiental y manejo de los residuos y como puede llegar la Granja a reducir costos reales.

6. CONCLUSIONES

El desarrollo del presente trabajo, permitió constatar la necesidad de implementar un modelo de costos por procesos para la Granja Villa del

Lago. En efecto, dicho modelo permite, entre otras cosas, una buena gestión e identificación de aspectos por mejorar en la Granja, todo lo cual se concreta en una debida planeación estratégica. Esta planeación implica cambios severos en la forma de pensar y actuar de las personas involucradas en el proyecto de mejoramiento de una determinada empresa o negocio, esos cambios van desde el conocimiento de las actividades y codificación que se manejan en el dicha empresa o negocio, hasta el control de dichas actividades mediante una mejor supervisión de las distintas tareas signadas en cada área o actividad.

La nueva visión debe encaminarse a que el personal cambie la concepción servil y correctiva que se han forjado a través de sus años laborales. Es una labor difícil cambiar esa mentalidad en poco tiempo puesto que son personas que llevan muchos años de servicio trabajando de la misma manera y pensando de igual forma que cuando empezaron sus labores en la empresa. Esta visión se podría llamar interrelación gerencia-empleados, en la cual se tengan unas

políticas de dialogo continuo con los empleados por parte de la sección administrativa del departamento, charlas y capacitación sobre determinados temas técnicos, científicos y formativos, que despierten el interés en otras ramas de la ciencia, ramas que en un futuro se proyectarán hacia el trabajo mismo de cada una de las personas dentro de su especialidad. Una planificación estratégica se labra mediante la unión de las capacidades, habilidades y recursos de cada persona del área, departamento o entidad a la que se aplica la gestión de costos

Planificar los costos no es gastar lo básico para “ahorrar” a la empresa, ni tan solo corregir las fallas antes que ocurran, o reducir la calidad del producto final para incrementar las ganancias; es un proceso de administrar recursos físicos, humanos y técnicos que lleven al departamento a una meta común: Un plan de mejoramiento continuo en la gestión. Es importante tener un seguimiento más estricto sobre todo el procedimiento de una orden de trabajo, puesto que ésta nos puede dar mucha información, de cómo se

está comportando el departamento, sección o corral, cuál es su nivel de eficiencia y cómo es el control sobre los costos operativos y de producción.

Como se dijo en su momento, el proceso de mejoramiento de un modelo de costos por procesos se basa en la buena información que se obtenga en el desarrollo e implementación del mismo. La ejecución de un modelo de costos por procesos es un “universo” a partir cual se puede costear, planear, gerenciar, mantener, prevenir y controlar todas las variables del mantenimiento. La buena información, no sólo en el campo del mantenimiento, es el pilar de una buena gestión operativa y gerencial.

7. RECOMENDACIONES

Socializar en la Institución Universitaria de Envigado el modelo de costos por procesos para la GRANJA VILLA DEL LAGO S.A., para toda la comunidad estudiantil, divulgando las diferentes actividades que se tuvieron en cuenta durante el desarrollo de este trabajo y que puedan tomarse como apoyo para

futuros proyectos relacionados con esta actividad económica. Debido a la importancia que ha tomado en los últimos años el buen manejo que se le debe dar a los recursos ambientales, sugerimos a la Universidad vincular el aspecto práctico, al desarrollo teórico en torno al tema ambiental, para que de acuerdo con los lineamientos de la misión institucional y sus políticas, el abordaje y desarrollo de proyectos como el aquí presentado tengan mayor impacto social y profesional.

BIBLIOGRAFÍA

SINISTERRA VALENCIA, Gonzalo. CONTABILIDAD DE COSTOS. ECOEDICIONES. 2007. 424 p.

SINISTERRA VALENCIA, Gonzalo. PALANCO IZQUIERDO, Luís E. CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA. ECOEDICIONES. 2007. 235 p.

TORRES SALINAS, Aldo S. CONTABILIDAD DE COSTOS. Análisis para la toma de decisiones. McGraw Hill. México. 308 p.

HORNGREN, Charles T. FOSTER, Gerge. DATAR, M. Srikant.

CONTABILIDAD DE COSTOS. Pearson Educación. México. 2002. 906 p.

DICCIONARIO TÉCNICO-CONTABLE. Concordado con el Estatuto Tributario. Editorial Legis. Bogota. 2002. 645 p.

GÓMEZ BRAVO, Oscar. Contabilidad de costos. Adaptación y revisión técnica. Joaquín Cuervo Tafur. Mc Graw Hill. México. 471 p.

LAWRENCE, W. B. CONTABILIDAD DE COSTOS. Tomo I. TEORIA Y ENUNCIADOS DE PROBLEMAS Y EJERCICIOS. Traducción de Francisco Contro Malo. México. 692 p.

H. LI. David. CONTABILIDAD DE COSTOS PARA USOS DE LA GERENCIA. EDITORIAL DIANA. México. 1972. 742 p.

BERNAL GONZÁLEZ, Jairo Francisco. Economía Virtual. <http://www.economia-virtual.com>

W. NEUNER, John J. CONTABILIDAD DE COSTOS. Principios y Práctica. Tomo I. Traducción de Manuel de J.

Fernández Cerero. Ediciones Macchi. Córdoba Buenos Aires. 1973. 959 p.

BERRIO GUZMAN, Deysi. CASTRILLÓN CIFUENTES, Jaime. COSTOS PARA GERENCIAR ORGANIZACIONES MANUFACTURAS, COMERCIALES Y DE SERVICIOS. Ediciones Uninorte. Barranquilla. Colombia. 2001. 233 p.

RAMIREZ HERNANDEZ, Rogelio de Jesús. Gestión de costos con enfoque sistémico. Medellín. 2003. 120 p.

GARCÍA, Oscar León. Administración financiera. Fundamentos y aplicaciones. 1999. 160 p.

ANÁLISIS COMPARADO DE UN SISTEMA DE COSTOS DE PRODUCCIÓN BASADO EN ACTIVIDADES (ABC) Y COSTE TRADICIONAL. Revista: ECONOMIA ADMINISTRACION. UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN. p. 23.

SISTEMA DE COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES COMO HERRAMIENTA DEL PRESUPUESTO INTELIGENTE PARA BOGOTÁ. COLOMBIA.

Revista: CONTADURIA. UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA. 181- 204.

GÓMEZ A, Rubén Darío, y otros. Gestión de los Aspectos Financieros del Proyecto. Notas de Clase. FNSP. U de A, Medellín.

ALCALDÍA DE MEDELLÍN. U. de A. Seminario Taller Administración Estratégica de Costos. Medellín. 2000.

SISTEMA DE COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES APLICADO AL SECTOR SALUD. **En:** Revista: CONTADURIA. UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA. p. 115. 134C003

BAUJÍN PÉREZ, Pilarín. Diseño y Validación del sistema de costo por actividades para el Sector Hotelero. Cuba: Universidad de Matanzas "Camilo Cienfuegos". Tesis Doctoral. Cuba, 2005.

POLIMENI, Ralph S; FABOZZI, Frank J; ADELBERG, Arthur H. Traducido por ROSAS L; Gloria E. Contabilidad de Costos. Tercera Edición. Santa Fe de Bogotá: MC.Graw Hill, 1994. p. 393-402.

Manual Pic. Producción Porcina. Cuarta Edición. 2005.

LANG, Theodore, Manual del Contador de Costos. México: Unión Tipográfica Editorial Hispano-Americana, 2003. p. 15-18.

INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS Y CERTIFICACIÓN. Tesis y otros trabajos de grado. Bogotá. Icontec. Julio de 2008.

POLIMENI, S. Ralph. FABOZZI, J. Frank. ADELBERG, H. Artur. CONTABILIDAD DE COSTOS. McGraw.HILL. México. 1996. 879 p.

GAYLE RAYBURN, Letricia. CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN DE COSTOS. Traducción de Jaime Gómez Mont. Editorial Mc.Graw Hill. 1999. 971 p.

CIBERGRAFÍA

<http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/fin/costosyelementosmaria.htm/consultado> el día 25 de junio de 2008.

<http://buscon.rae.es/drael/>

http://www.economia-virtual.com/introduc_costos.html