

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 1 de 16

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

COORDINACIÓN DE PRÁCTICAS

ASPECTOS GENERALES DE LA PRÁCTICA.

Nombre del estudiante	Yudi Marcela Gallego González
Programa académico	Contaduría Pública
Nombre de la Agencia o Centro de Práctica	Industrias Briss S.A.S
NIT.	900.196.465
Dirección	Carrera 45 35 Sur 68
Teléfono	4441690
Dependencia o Área	Área contable
Nombre Completo del Jefe del estudiante	Luis Gabriel Caro Urrego
Cargo	Representante legal
Labor que desempeña el estudiante	Practicante área contable
Nombre del asesor de práctica	Edmundo Rafael Quintero Restrepo
Fecha de inicio de la práctica	01 de febrero de 2024
Fecha de finalización de la práctica	31 de mayo de 2024

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 2 de 16

1. ASPECTOS GENERALES DE LA PRÁCTICA.

1.1 Introducción

Las ciencias contables han experimentado un proceso evolutivo, pasando de ser una mera técnica de registro de transacciones a convertirse en una herramienta clave para el control de gestión y la optimización de los procesos empresariales. En la actualidad, la contabilidad desempeña un papel fundamental en la provisión de información financiera confiable y oportuna que permite a las organizaciones adoptar estrategias informadas y eficaces para el crecimiento y la rentabilidad.

En este contexto, la contabilidad de gestión ha cobrado especial relevancia, particularmente en el segmento de las pequeñas y medianas empresas (pymes). Esta disciplina busca mejorar la eficiencia de las operaciones internas y facilitar la toma de decisiones a través de la aplicación de diversas estrategias y herramientas, tales como sistemas de medición y control, costos basados en actividades, gestión de costos de calidad, gestión del ciclo de vida del producto, gestión estratégica y gestión organizativa y de recursos humanos.

El presente informe describe la implementación de prácticas de contabilidad de gestión en la empresa Industrias Briss S.A.S., una pyme dedicada a la producción y comercialización de productos para el hogar. Se aborda la problemática identificada en relación con el control de inventarios, la causación de costos y gastos, y la adopción de la nómina electrónica, así como las estrategias implementadas para abordar estas áreas críticas y mejorar la eficiencia operativa y la gestión financiera de la empresa.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 3 de 16

1.2 Centro de práctica.

Nombre o razón social: Industrias Briss S.A.S

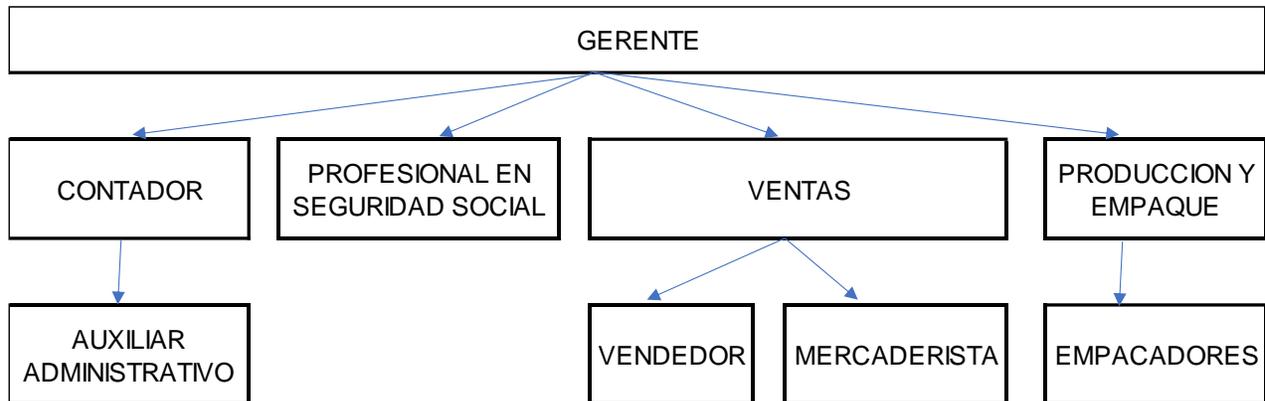
Misión:

Satisfacer las necesidades de nuestros clientes, principalmente de las familias, contribuyendo al progreso sostenible de los municipios que atendemos y brindando una solución integral para la limpieza y el cuidado del hogar.

Visión:

Posicionarnos en el año 2030 a nivel nacional, como una marca exclusiva de productos con excelente calidad para ser reconocidos en los hogares colombianos.

Figura 1. Estructura organizacional



Fuente de elaboración propia

1.3 Objetivo de la práctica empresarial.

Mejorar los procesos contables mediante un análisis detallado, identificando oportunidades de cambio conforme a la normatividad vigente y a la necesidad de la empresa, para garantizar un proceso productivo y eficaz.

1.4 Funciones

- Elaborar recibos de caja
- Contabilizar gastos bancarios
- Conciliaciones bancarias
- Causar compras
- Elaborar facturas de venta
- Liquidar nomina
- Liquidar seguridad social y parafiscales

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 5 de 16

- Liquidar contratos de trabajo
- Presentar impuestos ante la Dian
- Elaborar y presentar medios magnéticos
- Elaborar recibos de pago
- Conciliar cuentas por cobrar y por pagar
- Apoyar la elaboración de los estados financieros
- Realizar el cierre del periodo fiscal
- Controlar inventarios

1.5 Justificación de la práctica empresarial.

Esta práctica empresarial contribuye en el proceso financiero y contable de industrias Briss S.A, ya que se centra en la actualización de las cuentas contables, control de inventarios, liquidación de nóminas y apoyo en la elaboración de estados financieros, este proceso se ajusta a los componentes requeridos en el desarrollo de conceptos teóricos aprendidos.

1.6 Equipo de trabajo.

Todas las funciones estarán a cargo de la estudiante Yudi Marcela Gallego González, quien será la persona delegada para hacerlo durante todo el proceso, contando con el apoyo del jefe inmediato del centro de práctica, Luis Gabriel Caro Urrego y el acompañamiento del asesor asignado por la institución universitaria, Edmundo Rafael Quintero Restrepo.

2. PROPUESTA PARA LA AGENCIA O CENTRO DE PRÁCTICAS

2.1 Título de la propuesta

Implementación del proceso contable y control de inventarios.

2.2 Pplanteamiento del problema

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	<p>Código: F-DO-0025</p>
		<p>Versión: 01</p>
		<p>Página 6 de 16</p>

Se evidencia una falta de control en inventarios, elaboración de egresos y recibos de caja, así como la ausencia de elaboración de nómina electrónica. Además, se observa la falta de causación de costos y gastos, y el incumplimiento de otras normas legales y tributarias vigentes.

2.3 Justificación

Es de suma importancia llevar a cabo este proceso, ya que se podrá evitar la pérdida de productos de inventario llevando a cabo un proceso coordinado entre la empresa y la asesora practicante. Esta colaboración es totalmente viable y necesaria para prevenir posibles incumplimientos de las leyes, decretos y resoluciones vigentes.

2.4 Objetivos

Objetivo General: Cumplir los procedimientos necesarios para llevar a cabo el proceso contable establecido como propósito principal de la compañía Briss S.A y su respectivo control de inventarios.

Objetivos específicos:

1. Implementar un sistema de control de inventarios que garantice y registro preciso de los productos, evitando la perdida de productos.
2. Diseñar un sistema de causación de costos y gastos que permita una contabilidad más precisa y oportuna.
3. Implementar la nómina electrónica para agilizar el proceso de pago de salarios y cumplir con los aspectos legales.

2.5 Diseño Metodológico

El diseño metodológico propuesto es un diseño cuantitativo para abordar la problemática de manera integral.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 7 de 16

Metodología:

El proceso de recolección de información se divide en las siguientes fases:

- 1. Diagnóstico inicial y planteamiento de objetivos:** realizar un análisis detallado de los procesos contables y financieros de la empresa e identificar las áreas específicas que poseen problemáticas.
- 2. Recolección de datos:** recolectar datos cuantitativos por medio de registros contables y sistemas de información para evaluar la situación actual de la empresa y detectar las irregularidades. Obtener acceso a la información física proporcionada por la compañía y recibir los archivos digitales necesarios, para posteriormente organizarla y clasificarla para facilitar su análisis. Como complemento a la información proporcionada por la compañía se podrá acceder a la plataforma de la DIAN para obtener información extra de compras y ventas.
- 3. Análisis de los datos:** realizar análisis cuantitativos de los datos recolectados para identificar el desempeño y evaluar la efectividad de los procesos contables.
- 4. Implementación de estrategias:** desarrollar estrategias para abordar las problemáticas identificadas

2.6 Cronograma de Actividades. Ver anexo al final del documento.

2.7 Presupuesto

Tabla 1. Asignación de presupuesto

Concepto	Presupuesto mensual	Presupuesto total
Gasto de Personal	1,989,283	7,957,132
depreciación equipo de cómputo y comunicación	108,333	433,333
Total Presupuesto	2,097,616	8,390,465

Es de anotar que este presupuesto se va a financiar con los ingresos obtenidos por la compañía.

3. DESARROLLO DE LA PROPUESTA.

	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 8 de 16

3.1 MARCO DE REFERENCIA

3.1.1 Antecedentes

Los aportes académicos al estudio y la aplicación de la contabilidad en las organizaciones son numerosos e importantes, desde la antigüedad en los primeros registros contables, se ha reconocido la importancia de mantener una adecuada gestión de los recursos financieros con el fin de presentar información clara y confiable para la toma de decisiones. Los componentes de antaño como las tablillas de barro, la escritura cuneiforme, el sistema de pesas, las medidas, la escritura pictográfica, la jeroglífica, el papiro y la moneda, fueron las bases que se establecieron para el registro de transacciones y la medición de activos y pasivos. Después, en la Edad Media, se desarrolló el sistema numérico arábigo y surgieron nuevas rutas mercantiles, lo que impulsó la necesidad de contar con registros contables más sofisticados para las transacciones comerciales.

En el Renacimiento, se introdujo el registro dual de operaciones y se inventó la imprenta y la enciclopedia facilitando la difusión de la información y el discurso; con la revolución industrial, la contabilidad obtuvo validez oficial y surgieron la industria y el mercantilismo, lo que generó la necesidad de normativas contables más detalladas y precisas. En la época contemporánea, se establecieron normas contables y se mejoró la calidad de los reportes financieros, buscando proporcionar información más útil y confiable a los usuarios externos. En el siglo XXI, con la globalización de la economía y la internacionalización de los mercados financieros, la contabilidad financiera ha adquirido una relevancia aún mayor en un entorno empresarial cada vez más interconectado y competitivo (Cantú, 2008). Según (Hidalgo, 2005) explica que la contabilidad ha experimentado una evolución histórica desde ser una mera técnica hasta convertirse en una herramienta clave para el control de gestión y la optimización de los procesos empresariales. A medida que las empresas han crecido y se han vuelto más complejas, la simple técnica de registro de transacciones no es suficiente. Se necesita una herramienta más sofisticada

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	<p>Código: F-DO-0025</p>
		<p>Versión: 01</p>
		<p>Página 9 de 16</p>

para controlar y optimizar los diversos procesos y operaciones que conforman la actividad empresarial, (p. 100). Además, la necesidad de tomar decisiones estratégicas le otorga un papel fundamental a la contabilidad para proporcionar información financiera confiable y oportuna que permita a los tomadores de decisiones adoptar estrategias informadas y eficaces para el crecimiento y la rentabilidad de la empresa.

Por otra parte, Machado y Ortega (2016) complementan esta idea al señalar que la contabilidad ha dejado de ser simplemente una técnica de registro y ahora se considera una herramienta fundamental para la toma de decisiones estratégicas. Esta hipótesis es similar a la planteada por (Reategui, 2021) la cual plantea que, la contabilidad ha estado sujeta a cambios tecnológicos, económicos y sociales los cuales han impulsado la adaptación de los sistemas de gestión a las nuevas realidades del mercado, fortaleciendo la importancia de la contabilidad gerencial en la gestión empresarial. De aquí se desprende el concepto de contabilidad gerencial, el cual está orientado al cumplimiento de normativas y regulaciones contables vigentes para garantizar la transparencia y fiabilidad de la información financiera en las organizaciones, cumpliendo con las obligaciones legales y fiscales establecidas en la formulación, ejecución y evaluación de acciones organizacionales (p. 11).

En un estudio empírico sobre pequeñas y medianas empresas (pymes) españolas propuesto por (Sánchez y Sánchez, 2005) encontraron que la orientación estratégica, las características de gestión y el desempeño estaban estrechamente relacionados, ya que destacan la importancia de la posición tecnológica, la innovación y la gestión de recursos humanos para el desempeño organizacional y el diseño estratégico. De este modo, Estos antecedentes abordan la evolución de la contabilidad, el concepto de contabilidad de gestión, las estrategias y herramientas utilizadas, que enfrentan las pymes en la adopción de estas prácticas.

3.1.2 Marco Teórico

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 10 de 16

La contabilidad de gestión es una disciplina que proporciona información relevante para la toma de decisiones en las organizaciones. Según la definición del Comité sobre Contabilidad de Gestión de la American Accounting Association (citado en Gómez, 2018), la contabilidad de gestión se refiere a "la aplicación de técnicas y conceptos apropiados al procesamiento de datos económicos, tanto históricos como de pronóstico, de una empresa, para ayudar a la gerencia en la planificación consistente con objetivos razonables" (p. 2). La contabilidad de gestión en estas organizaciones puede contribuir a mejorar el control de gestión, la planificación, la toma de decisiones y la evaluación del desempeño (Núñez y Castillo, 2020). Además, autores como Hoque (et al, 2019) destacan que las prácticas tradicionales de contabilidad de gestión producen información de carácter financiero, cuantitativo e histórico, lo cual es valioso para las empresas en la gestión de sus recursos y actividades.

Diferentes autores como, (Horngren, 2017) en su libro "Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial", establece los fundamentos de la contabilidad de gestión, incluyendo el análisis de costos, la toma de decisiones y el control administrativo. Por su parte, (Meigs, 2015), en "Contabilidad: La base para decisiones gerenciales", profundizan en el uso de la información contable para la planificación, el control y la toma de decisiones en las organizaciones. La contabilidad financiera, proporciona información clave para la toma de decisiones tanto internas como externas a la organización. el concepto de contabilidad de gestión ha cobrado especial relevancia, particularmente en el segmento de las (pymes). La contabilidad de gestión se define como un proceso teórico y práctico que busca mejorar la eficiencia de las operaciones internas y facilitar la toma de decisiones (Ripoll et al., 2016). Esto implica la aplicación de diversas estrategias y herramientas, tales como sistemas de medición y control, costos basados en actividades, gestión de costos de calidad, gestión del ciclo de vida del producto, gestión estratégica y gestión organizativa y de recursos humanos (Ripoll y Urquidi, 2010).

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	<p>Código: F-DO-0025</p>
		<p>Versión: 01</p>
		<p>Página 11 de 16</p>

Sin embargo, a pesar de los beneficios potenciales, la adopción de estrategias de contabilidad de gestión en las pymes sigue siendo limitada (Kalkhouran, 2017). Esto se debe, a la inversión a largo plazo que requiere la implementación de estas prácticas y a la falta de recursos financieros y humanos en muchas pymes (Escobar y Lobo, 2002; Toro y Palomo, 2014). Diversas investigaciones han explorado las estrategias de contabilidad de gestión más comúnmente utilizadas en las pymes, tales como la implementación de sistemas de planificación de recursos empresariales (ERP), el uso de cuadros de mando integral (balanced scorecards) y la aplicación de análisis de costos (Kaplan y Norton, 2007; Hosoda, 2018; Naranjo-Gil y Hartmann, 2007). Estos enfoques buscan integrar la información financiera con la gestión estratégica, la planificación y el control de las operaciones, con el objetivo de maximizar el rendimiento y la competitividad de las empresas.

3.1.3 Marco conceptual

Es crucial comprender el marco conceptual de la información financiera, el cual establece los fundamentos y objetivos que rigen la elaboración y presentación de los estados financieros (Cantú, 2008). El Marco Conceptual de la Información Financiera, según los Boletines Conceptuales del FASB (p. 61), es un sistema coherente de objetivos y fundamentos interrelacionados que define la naturaleza, función y limitaciones de la información financiera. Tanto a nivel internacional con el IASB como en México con el CINIF, se reconoce la importancia de este marco como guía para la creación de normas contables. En este contexto, el objetivo principal de la información financiera es generar y comunicar datos útiles para la toma de decisiones de los usuarios externos de una entidad económica (p. 60). Para lograr este propósito, es fundamental que la información financiera cumpla con ciertas características básicas, como la relevancia, la fiabilidad, la comprensibilidad y la comparabilidad.

Entre tanto, el marco de referencia conceptual facilita la comprensión de la normatividad contable tanto a nivel internacional, a través del Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Estados

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 12 de 16

Financieros, como a nivel nacional, con la serie "A" de normas de información financiera en México (p. 35). Esta estructura teórica proporciona dirección y uniformidad en la creación de normas contables, sirviendo como base racional y teórica para su desarrollo y contribuir con el funcionamiento de la empresa.

Como respuesta a esta teoría, en el contexto específico de Santa Marta, las Pyme han reconocido la importancia de la contabilidad de gestión y han implementado diversas estrategias para su aplicación efectiva. Según Núñez y Castillo (2020), estas organizaciones utilizan sistemas de medición y control, costos basados en actividades, gestión de costos de calidad, gestión de ciclo de vida del producto, gestión estratégica y gestión organizativa y de recursos humanos. Además, se resalta la implementación de sistemas de información como apoyo para la medición y evaluación del desempeño, lo que contribuye a un mejor control y desarrollo de las empresas en la ciudad.

3.1.4 Marco legal

El control eficiente de los procesos operativos y administrativos es fundamental para el éxito de cualquier empresa, especialmente en el segmento de las pymes. En este sentido, el marco legal Nacional e internacional vigente establece lineamientos y regulaciones que enfatizan la importancia de implementar prácticas de contabilidad de gestión enfocadas en el control de inventarios, la cuantificación de costos y gastos, y la adopción de sistemas digitales como la nómina electrónica.

- Decreto 2649 de 1993: Reglamenta la contabilidad en general y establece que las existencias (inventarios) representan bienes corporales destinados a la venta en el curso normal de los negocios.
- Ley 1819 de 2016 (Reforma Tributaria): Establece la obligación de llevar sistemas de control de inventarios para efectos de poder solicitar los costos por concepto de inventarios como deducibles en la determinación de la renta.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	<p>Código: F-DO-0025</p>
		<p>Versión: 01</p>
		<p>Página 13 de 16</p>

- Decreto 2706/2012 (NIIF): Los inventarios son activos que pueden estar mantenidos para la venta en el curso normal de las operaciones, en proceso de producción o como materiales o suministros para ser consumidos en la producción o prestación de servicios. El costo de los inventarios debe incluir su costo de adquisición y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de mercancías, materiales o servicios.
- Resolución 356/2007: Los inventarios representan el valor de los bienes tangibles, muebles, inmuebles e intangibles adquiridos o producidos por la entidad contable pública, con la intención de ser comercializados, transformados o consumidos en actividades de producción o prestación de servicios.
- Decreto 1625 de 2016: Establece el sistema de costeo basado en actividades como un sistema de costeo aceptado para efectos tributarios.
- Decreto 2616 de 2013: Reglamenta la implementación de la nómina electrónica por parte de las empresas

3.2 Desarrollo y logro de objetivos

3.2.1 CONTROL DE INVENTARIOS

El primer objetivo planteado se basó en implementar un sistema de control de inventarios que garantizara el registro preciso de los productos, evitando la pérdida de estos. Para desarrollar este objetivo, se inició realizando una separación de productos por grupos y procedió a realizar un conteo físico de los productos. Luego, se implementó el software contable creando cada producto su respectivo ingreso al sistema, para así iniciar el control de los productos e identificar dónde se estaban cometiendo errores y por qué se presentaban los faltantes de inventario.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	<p>Código: F-DO-0025</p>
		<p>Versión: 01</p>
		<p>Página 14 de 16</p>

El segundo objetivo es Diseñar un sistema de causación de costos y gastos que permita una contabilidad más precisa y oportuna, para desarrollar este objetivo, se identificó la procedencia de los costos y gastos, después se registran en el software y así se genera la rutina de registros, al revisar el costo mensual de la mercancía vendida y los inventarios se pudo verificar que el costeo de cada producto lo que generó inconsistencias, no obstante en los últimos meses se tenía control de este problema.

El tercer objetivo consiste en la Implementación de la nómina electrónica para agilizar el proceso de pago de salarios y cumplir con los aspectos legales, para desarrollar este objetivo se inició con la habilitación de nómina electrónica, luego se procede a crear los empleados con su numero de contrato, salario, forma de pago y numero de contrato, elaborando procesos de nómina electrónica se puede evidenciar las novedades como vacaciones e incapacidades.

4. CONCLUSIONES.

El desarrollo de esta práctica profesional permitió poner en práctica los conocimientos adquiridos durante la formación académica y fortalecer habilidades prácticas en el ámbito contable y de gestión empresarial. Tras acordar las estrategias para el control de inventario, la implementación del software contable y la transición a la nómina electrónica, se experimentó un cambio significativo en la eficiencia operativa y la gestión financiera de la compañía. La automatización de procesos fue clave para optimizar el seguimiento y la gestión del inventario, reduciendo pérdidas y mejorando la precisión en las operaciones diarias. Asimismo, la integración de un software contable simplificó la generación de informes financieros, facilitando una toma de decisiones más informada y oportuna. La implementación de la nómina electrónica también agilizó los procesos de pago, garantizando el cumplimiento normativo.

5. RECOMENDACIONES.

Se recomienda realizar un proceso de seguimiento a los procesos contables adquiridos durante esta práctica, ya que la organización no contaba con un sistema de causación de costos, control de gastos

	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 15 de 16

y utilización de factura electrónica. El seguimiento, control y evaluación de las políticas contables tienen como fin la optimización de recursos económicos, la toma de decisiones basadas en información, el cumplimiento de normas técnicas contables nacionales e internacionales, la transparencia y seguridad y la evolución constante. La comprensión de esta práctica contribuye a próximos procesos de aprendizaje.

6. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Cantú, .. G. (2008). *Contabilidad Financiera*. México: Mc Graw Hill 5ta Edición.

Hidalgo, F. G. (2005). Evolución histórica de la contabilidad de costes y de gestión (1885-2005). *Revista Española de Historia de la Contabilidad*, 100-122.

Horngren, C. T. (2017). *Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial*. Pearson Educación.

Kalkhouran, A. A. (2017). The indirect effect of strategic management accounting in the relationship between CEO characteristics and their networking activities, and company performance. *Journal of Accounting & Organizational Change*, 471-491.

Machado, M. A. (2016). Los caminos de la teoría contable: de las descripciones a la construcción del pensamiento. *GICCO*.

Meigs, R. F. (2015). *La base para decisiones gerenciales*. McGraw Hill.

Reategui, .. M. (2021). *Contabilidad General Enfoque Teórico y practico* . Perú: Biblioteca Nacional del Perú.

Sánchez, A. &. (2005). Strategic orientation, management characteristics, and performance: A study of Spanish SMEs. *Journal of Small Business Management*.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 16 de 16

Firma del estudiante: Yvoni Calleja

Firma del asesor [Firma]

Firma del jefe en el Centro de Práctica: [Firma]

NOTA IMPORTANTE: Los informes presentados deben estar acorde con la normas APA

DIAGRAMA DE GANTT

Cronograma del proyecto



INICIO: 01/02/2024

FINALIZACIÓN: 31/05/2024