 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo <small>Vigilada Mineducación</small>	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 1 de 25

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
COORDINACIÓN DE PRÁCTICAS**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
COORDINACIÓN DE PRÁCTICAS**

ASPECTOS GENERALES DE LA PRÁCTICA.

Nombre del estudiante	JUAN CAMILO LONDOÑO PIEDRAHITA
Programa académico	ADMINISTRACION FINANCIERA
Nombre de la Agencia o Centro de Práctica	ARTMODE - MAAJI
NIT.	900.911.000
Dirección	VEREDA CHECHAFRUTO ZONA FRANCA BODEGA 229, RIONEGRO, ANTIOQUIA
Teléfono	
Dependencia o Área	PLANEACION FINANCIERA
Nombre Completo del Jefe del estudiante	PAULA ANDREA RIVERA RIVERA
Cargo	LIDER DE PLANEACION FINANCIERA
Labor que desempeña el estudiante	PRACTICANTE DE FINANZAS
Nombre del asesor de práctica	DIANA VICTORIA RINCÓN LOAIZA
Fecha de inicio de la práctica	10 / 01 / 2024
Fecha de finalización de la práctica	9 / 07 / 2024

1. ASPECTOS GENERALES DE LA PRÁCTICA.

1.1. CENTRO DE PRÁCTICA.

Maaji

1.1.1 Misión

Ofrecer Maajic a través de colecciones de moda inspiradas en el océano y el espíritu colombiano, para una tribu de personas de espíritu joven y con conciencia social y ambiental. Entregamos Maajic sorprendiendo y difundiendo alegría (Maaji, s.f.).

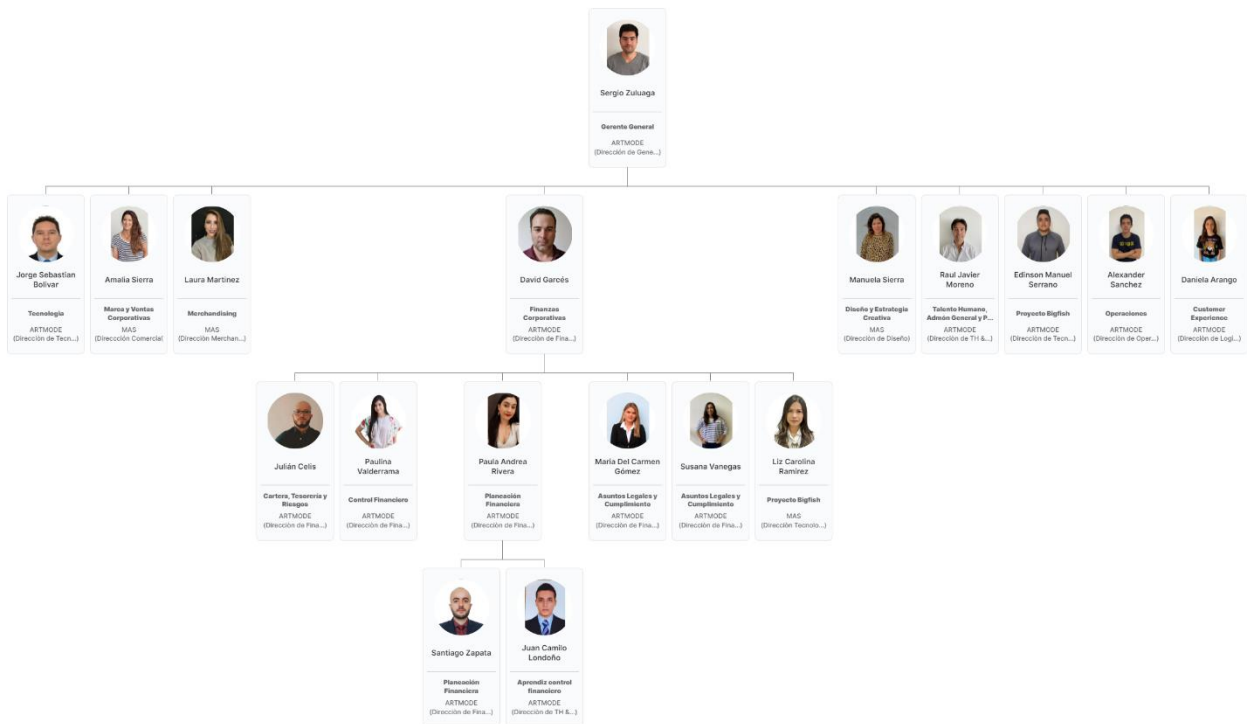
1.1.2 Visión

Ser la marca de estilo de vida de verano líder en el mundo (Maaji, s.f.).

1.1.3 Objetivos institucionales

Maaji no tiene objetivos institucionales en el momento.

1.1.4 Estudio Organizacional del Centro de Prácticas



Fuente: (Maaji, s.f.)

1.2. OBJETIVO DE LA PRÁCTICA EMPRESARIAL.


Desarrollar las habilidades y destrezas adquiridas durante el tiempo de estudio en procesos administrativos y financieros reales de una compañía, complementando la formación académica

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	<p>Código: F-DO-0025</p>
		<p>Versión: 01</p>
		<p>Página 3 de 25</p>

adquiriendo nuevos conocimientos durante los próximos 6 meses con aprendizajes reales del día a día en la compañía. Dominar nuevas habilidades blandas con el constante relacionamiento en el ámbito laboral.

1.3. FUNCIONES

- **Cálculo de Comisiones Europa:** Calculo de comisiones de los representantes de venta de la compañía en Europa, se debe revisar las ventas de cada mes y luego que facturas están pagas ya que Maaji vende a unos plazos según el cliente, las comisiones se realizan un base al recaudo, cada representante tiene su % de comisión. Se tiene contacto directo con cada representante en el idioma inglés.
- **Actualización de tasas:** Semanalmente se actualiza un archivo con las diferentes tasas de cambio, Maaji vende en varias monedas, este proceso es muy importante para muchas áreas, en base a esta información se relacionan muchos otros procesos.
- **Actualización Archivo Fletes:** Mensualmente se actualiza un archivo de fletes de FEDEX, es información muy importante, se actualiza la base de datos y se compara con históricos y presupuestos que la nueva data si este alineada o similar.
- **Carga de Precios:** Se solicitan en un archivo de Excel la carga de nuevos precios de referencias a la venta, se debe subir en la plataforma dynamics, subirlos bien es importante porque puede generar perdidas para Maaji o un cobro de más para el cliente.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	<p>Código: F-DO-0025</p>
		<p>Versión: 01</p>
		<p>Página 4 de 25</p>

- **Radicación de Facturas:** Se apoya al área de contabilidad con la radicación de facturas, se revisa en 2 sistemas que son Dynamics y Noova, se verifica valor y se aprueban en ambas plataformas, se puede hacer por Artmode o MAS.
- **Carga de Facturas:** Se suben facturas a SharePoint, son por varios conceptos, comisiones, honorarios, suscripciones entre otros, se deben tener en cuenta los centros de costos correctos.
- **Actualización P&G Amazon:** Es un archivo similar al de fletes, se debe actualizar la base de datos y analizar históricos y presupuesto con lo actual, también realizar variaciones.
- **Otras:** También se ayuda en otros procesos que no están a mi cargo, comisiones de Estados Unidos, extracción de información de diferentes fuentes y constante apoyo en procesos.

1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA PRÁCTICA EMPRESARIAL.

Por mi parte es necesaria la participación porque es el momento donde se puede poner a prueba casi 5 años de estudio, dejar de hacer trabajos basados en una simulación financiera con información de clase y pasar a trabajar con información real de una empresa, de esta manera se logra un acercamiento a la vida laboral y se entra a la realidad de cómo se comporta financieramente una gran empresa como Maaji. Ser practicante de planeación financiera es una excelente opción de practica para un administrador financiero, en esta área se aprende de todo lo que tiene que ver con finanzas todos los días, esto ayuda a una formación más completa del profesional, en Maaji que es una compañía de constante crecimiento hay retos todos los días, por

	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 5 de 25

lo que esto nos lleva a desarrollar un pensamiento más crítico y creativo en los diferentes procesos. Por parte de Maaji es importante la participación del practicante para el desarrollo final del profesional orientado por profesionales y por ende recibir el apoyo en diferentes procesos. En Maaji se tiene mucha confianza a los practicantes, se entregan procesos que son monitoreados para que todo salga bien, hacen sentir muy importantes a los practicantes y por ende los animan a presentar ideas o a cambiar procesos para tener más eficiencia, practicantes de otras áreas han dejado huella, por lo que los practicantes son muy importantes para Maaji.

La práctica empresarial es vista como una gran oportunidad, según un estudio de la Universidad Marina “la práctica profesional es una ventana para nuevas oportunidades porque permite interactuar con individuos de diferentes disciplinas, para crear relaciones profesionales que pueden ser valiosas en un futuro, ya sea para formación de equipos de trabajo, para recomendaciones laborales o para procesos de vinculación en empresas (Barco, 2017, pág. 2).”

Bajo la experiencia de estudiantes se logra entender la importancia de la práctica profesional, “La primera experiencia laboral al que un estudiante puede ingresar sin haber obtenido aún el diploma que acredite su formación universitaria es de fundamental importancia el espacio laboral y los aprendizajes que el estudiante pueda obtener de esta oportunidad, pues serán estos los que les permitan, ya fueren positivos o negativos, enfrentarse a una vida laboral (ÁLVAREZ, 2023, pág. 34).” Es fundamental para culminar nuestra etapa como estudiantes.

1.5. EQUIPO DE TRABAJO.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 6 de 25

- Paula Andrea Rivera: Ella es la lider de planeación financiera y finanzas corporativas, sus funciones son muy variadas, trabaja en muchos informes y procesos financieros de la compañía y siempre está apoyándonos en los demás procesos de área.
- Santiago Zapata: Santiago es analista de datos del área, pero también organiza y entrega información a otras áreas en Maaji, su labor es fundamental para la optimización de procesos.
- Juan Camilo Londoño: Me encargo del cálculo de comisiones de Europa, actualización de tasas, radicación de facturas entre otras cosas mencionadas anteriormente, también apoyo otros procesos si se solicita ayuda.
- Ese es el equipo de trabajo de planeación financiera en 2024, hasta el momento con muy buenos resultados.

PROPUESTA PARA LA AGENCIA O CENTRO DE PRÁCTICAS

1.6. TÍTULO DE LA PROPUESTA

Optimización Información de Gastos del Área de Planeación Financiera para Maaji.

1.7. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.

La necesidad de realizar este plan de mejora nace por 2 razones, la primera se debe a la necesidad de un entendimiento financiero de la ejecución de gastos y en general de la información de los P&G a través de información contable extraída de los sistemas de información de la empresa. Por otro lado, surge la necesidad porque Maaji cambio de sistema de información, se

	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 7 de 25

hizo una migración de ERP de Saya a Dymamics, por ende, se deben volver a construir estos informes de manera más eficiente.

Si la información de gastos no es clara y está bien organizada puede generar problemas para las compañías, esto tiene una gran relevancia, el control de gastos es una estrategia que conlleva monitorear y limitar los recursos de una organización. Este proceso se realiza con el objetivo de optimizar los costos y reducir el riesgo financiero. Así, para impulsar el control se puede partir de establecer límites, revisar las facturas, asignar presupuestos a departamentos específicos y dar un seguimiento de los gastos (Forbes, 2023).

Si no se hace un plan de cuentas se puede tener un desorden en el tema contable de la empresa, entre los objetivos del plan de cuentas están el control de los ingresos y gastos, el registro contable, aumentar la eficiencia contable y elaborar los estados financieros (Sol, s.f.).

1.8. JUSTIFICACIÓN.

Con el cambio de sistema en Maaji se han retrasado varios procesos, otros han tenido que cambiar, se ha trabajado de manera muy diferente procesos que llevaban años con sus respectivos manuales. Ahí está la importancia del proyecto, poder tener una base de datos con toda la información de gastos, agrupar los tipos de gastos por sus respectivas cuentas 51 gastos de administración y 52 gastos de ventas entre otras, esta información es fundamental tenerla en diferentes monedas, ya que Maaji cuenta con diferentes filiales que trabajan con su respectiva moneda, Summer Vibes es la filial de Europa que transa en euros, Mermaid Bliss transa en dólares porque es la filial de USA y Canadá, Tropical Mode que transa en pesos mexicanos y MAS que es

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 8 de 25

la filial en Colombia. Este plan de mejora ayudaría mucho a el área de planeación financiera porque la información contable con el cambio a Dynamics se ha retrasado, con la base de datos podríamos analizar más rápido cuando se tenga información inmediata y entregar informes financieros con información contable de manera más eficiente.

1.9. OBJETIVOS

- Objetivo General: Realizar una base de datos eficiente en diferentes monedas por medio de la información de gastos del nuevo sistema para facilitar el análisis de los P&G y otros informes financieros en base a la información contable durante los próximos 4 meses.
- Específicos: Construir un archivo de tasas de cambio de las monedas en las que transa Maaji durante 2 semanas de ejecución para la construcción de la base mediante información histórica de las monedas, para el mes de abril.
- Consolidar información de centros de costos, plan de cuentas y cuentas contables durante 1 semana de ejecución para la contextualización y elaboración de la base de datos, para el mes de abril.
- Organizar los diferentes datos obtenidos desde el nuevo ERP durante 1 semana de ejecución para la consolidación de la base de datos, para el mes de mayo.

1.10. DISEÑO METODOLÓGICO.

Las fuentes principales de información van a ser las ERP de Maaji, en este caso Dynamics y Saya, también se va a tener en cuenta el sistema pasado en caso de necesitar datos históricos.

	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 9 de 25

También contamos en Maaji con una gran variedad de archivos en planeación financiera, todos estos archivos están cargados en la nube y están a disposición para el plan de mejora. Para el archivo de tasas se extraerá la información de la página del Banco de la República, en la página puedo encontrar la TRM histórica o de los últimos meses y también el comportamiento de todas las monedas en las que transa Maaji en base al dólar. Si se tiene que recopilar información en sitios diferentes a los mencionados se buscaran sitios confiables con información pura y verídica para el desarrollo del plan de mejora.

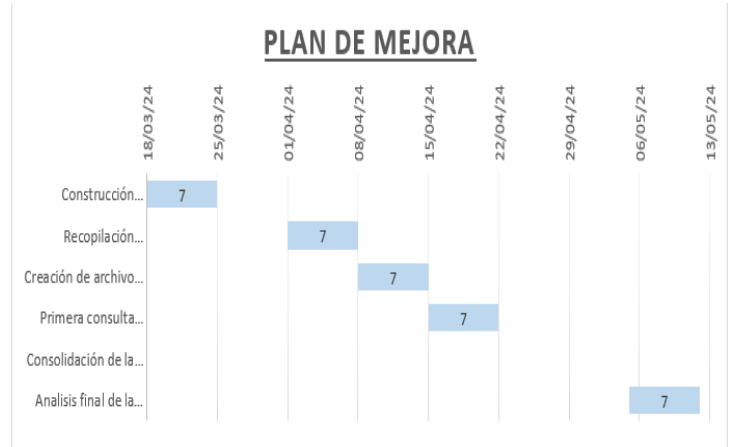
El método de investigación que se va a llevar a cabo en el proyecto es el cuantitativo, porque la recopilación de datos es numérica, los históricos de tasas de interés, la recopilación del plan de cuentas y la construcción de la base de datos está sustentada en datos numéricos. Es un método que tiene una gran importancia en las finanzas que es lo principal de mi carrera universitaria, la investigación cuantitativa se ha convertido en una herramienta esencial en las finanzas modernas, lo que permite a los analistas analizar grandes conjuntos de datos e identificar patrones que pueden no ser visibles a simple vista (Capital, 2024).

Este enfoque de investigación ayuda mucho a las empresas en áreas administrativas, financieras y contables, en un artículo de la Universidad Panamericana nos dicen que “El propósito general de los métodos cuantitativos, entonces, es que el investigador o la empresa pueda conocer mejor a los clientes o a los empleados, descubrir la efectividad de algún proceso o proyecto, o plantear una estrategia a futuro a través de la medición, la cuantificación y el análisis de datos (Panamericana, 2021)” esto es fundamental para cualquier empresa en el mundo.

1.11. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Figura 1

Avance	Fecha de Inicio	Total Dias	Fecha Final
Construcción archivo de tasas histórico	18/03/2024	7	25/03/2024
Recopilación información de centros de costos	1/04/2024	7	8/04/2024
Creación de archivo plan de cuentas de Maaji	8/04/2024	7	15/04/2024
Primera consulta de gastos	15/04/2024	7	22/04/2024
Consolidación de la base de datos	22/05/2024	14	5/06/2024
Análisis final de la información	5/05/2024	7	12/05/2024



Nota: Elaboración propia

3. DESARROLLO DE LA PROPUESTA.

3.1 MARCO DE REFERENCIA

Antecedentes:

El área de Planeación Financiera en Maaji es fundamental para su funcionamiento, es un área que siempre trata de innovar en los procesos, pero hay otros procesos que pueden estar estandarizados. El año 2024 ha sido un reto para Planeación Financiera porque se han realizado cambios en los integrantes del área, salió una persona que llevaba varios años en la empresa e ingresaron 2, practicante y jefe de datos respectivamente. En 2024 hubo un cambio de ERP en la empresa, se cambió Saya que llevaba muchos años en Maaji por Dynamics que es de Microsoft, el cambio de ERP llevo a que muchos procesos se retrasaran por el tema de migración de datos, no solo en Planeación Financiera, en todas las áreas de Maaji existieron retrasos. Las funciones del


	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 11 de 25

practicante de Planeación Financiera los años anteriores se realizaban de manera muy diferente, esto debido al ERP anterior, hoy los procesos se llevan a cabo con algunos cambios en el procedimiento, por lo que se ha innovado para que lo procesos se realicen de forma mas eficiente. Todos los procesos asignados han sido entregados de manera puntual o antes de lo estipulado, esto ha ayudado al buen rendimiento del área este año, los 3 integrantes del área nos hemos complementado muy bien para cumplir objetivos y mejorar con respecto a 2023.

Marco Conceptual:

Planeación Financiera: Es un plan que nos permite organizar nuestros gastos y determinar lo que queremos obtener mediante el ahorro y la inversión planeada. La planeación financiera es la elaboración de un plan organizado, detallado y personalizado, que asegure alcanzar objetivos financieros determinados previamente, así como los plazos, costes y recursos necesarios para que sea posible.

En el ámbito empresarial es esencial proyectar en términos monetarios los resultados que se quieren obtener en el futuro, identificando la manera de alcanzarlos. Esta planeación financiera ayudará a regular el uso de los recursos económicos y potenciará el desarrollo de la organización. La planeación financiera es una proyección a futuro sobre cómo se manejan los recursos económicos de una empresa para obtener ciertos objetivos planteados con anterioridad (Actinver, 2023).


 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 12 de 25

Tasa de Cambio: La tasa de cambio (nominal) hace referencia al valor de la moneda nacional con referencia a una moneda extranjera, usualmente el dólar estadounidense, pues es la moneda en la que se realizan la mayor parte de las transacciones con el exterior. Así, esta tasa señala la cantidad de pesos que se deben pagar por un dólar.

La tasa de cambio representativa del mercado (TRM) corresponde al promedio aritmético simple de las tasas ponderadas de las operaciones de compra y de venta de dólares estadounidenses a cambio de moneda legal colombiana, efectuadas por bancos comerciales, corporaciones financieras, sociedades comisionistas de bolsa, compañías de financiamiento, la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) y el Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancoldex), pactadas para cumplimiento en ambas monedas el mismo día de su negociación (Banrep, s.f.).

ERP: Enterprise Resource Planning (ERP) es un tipo de software que las organizaciones utilizan para gestionar las actividades empresariales diarias, como la contabilidad, el aprovisionamiento, la gestión de proyectos, la gestión de riesgos, el cumplimiento y las operaciones de la cadena de suministro. Una solución de ERP completa también incluye herramientas de gestión del rendimiento empresarial, que ayudan a planificar, presupuestar, predecir y notificar los resultados financieros de una organización (Oracle, s.f.).

Comisiones de Representantes de Venta: Una comisión de ventas consiste en dar a los agentes un porcentaje de cada nueva venta que realicen. Es una compensación adicional que

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 13 de 25

muchas empresas ofrecen para recompensar a los trabajadores con mejores resultados e incentivar a los empleados para que aumenten sus cifras de ventas. Si implantas una estructura de solo comisiones, tus agentes de ventas solo ganarán dinero cuando realicen una venta y su nivel de compensación se basará por completo en las ventas que cierren (Maza, 2023).

Gastos Empresariales: Estos son aquellos que engloban todas las partidas de dinero que proceden de las actividades de la empresa. En otras palabras, podemos decir que los gastos totales es la suma de todos los gastos derivados a causa del cumplimiento del objetivo de la empresa. Por ejemplo, sin los trabajadores el objetivo no se podría lograr, por lo que sus sueldos y salarios son considerados gastos (Euroinnova, s.f.).

Marco Teórico:

La planeación financiera en una empresa es fundamental para la salud financiera y la prosperidad del negocio en el futuro, las compañías que no le dan la importancia a crear un área de planeación financiera pueden estar en cualquier momento en la cuerda floja y no encontrar una solución, en un trabajo realizado por profesionales de la Universidad de Antioquia se determinó que la elaboración de planes de negocios sustentados en la planeación financiera constituye el fundamento ideal para la creación de empresas sostenibles en el tiempo. De ahí que el carácter estratégico de la planeación financiera, como motor que impulsa la creación de empresas sostenibles, sea la base principal para su consolidación y expansión. Asimismo, la planeación

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 14 de 25

financiera constituye una herramienta de gestión empresarial sumamente importante que permite visualizar el proyecto de creación de empresa de forma global en términos financieros, por lo que las estrategias y planes operativos pueden ser cuantificados y proyectados a futuro (GARCÍA, 2010).

En el área de planeación financiera a parte de atender lo inmediato siempre se esta en lo que viene, siempre hay proyecciones sobre temas de la empresa y externos que se deben de tener en cuenta siempre a la hora de competir en algún mercado y buscar un crecimiento. En una investigación sobre planeación financiera de la Universidad de Colombia se llegó a la conclusión de que la planeación financiera permite identificar aspectos relevantes en los cuales la empresa se debe enfocar a largo plazo, soportando la toma de decisiones y minimizando los posibles impactos de los imprevistos que se puedan presentar (Álzate, 2017).

La tasa de cambio de nuestra moneda frente otras, principalmente el dólar que se considera la moneda universal, la importancia de las tasas de cambio está en los negocios que se hacen en el exterior, este tema es muy importante para Maaji porque la mayoría de sus ingresos se dan en el exterior. Esto tiene un riesgo que todos conocemos,


una vez definida la tasa de cambio, podemos afirmar que su importancia es crucial para una economía, ya que refleja la relación entre los precios internos y externos de un país. Por ejemplo, si la tasa de cambio sube a 5.000 pesos y adquirimos un vehículo fabricado en el extranjero, dado que los precios de dicho vehículo están expresados en dólares, se vuelve más

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	<p>Código: F-DO-0025</p>
		<p>Versión: 01</p>
		<p>Página 15 de 25</p>

costoso para los colombianos, disminuyendo así nuestra capacidad de compra. Además, el valor de la tasa de cambio puede influir en la competitividad de un país (Candelo, 2023).

Con la aparición de las herramientas tecnológicas como el ERP que permiten la integración de la información, las empresas se han visto beneficiadas en la administración de la mayoría de sus procesos. Por tanto, implantar un proyecto ERP que involucra a toda la organización, es un riesgo que las empresas tienen que enfrentar exitosamente si desean continuar en el mercado. Las tecnologías han pasado de ser un área de soporte y generadora de costos a ser una necesidad estratégica. Las empresas líderes son las que están a la vanguardia en tecnología, son ellas las que innovan, tienen éxito y sus competidoras no les queda más remedio que imitarlas (Ruiz, 2005). La inversión en una ERP es grande, pero vale la pena, ayuda a la empresa a tener toda la información financiera a la mano de forma segura y eficiente, en cambio de ERP está llevando a Maaji a otro nivel.

Como conclusión de un artículo de investigación, una implementación óptima y eficiente de un sistema ERP es fundamental para el éxito empresarial a largo plazo. Es importante seguir procesos clave como una planificación adecuada, la selección de proveedores y una capacitación adecuada del personal para asegurarse de que el sistema se adapte perfectamente a las necesidades de la empresa y se integre sin problemas en las operaciones diarias (Haro, 2023).

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	<p>Código: F-DO-0025</p>
		<p>Versión: 01</p>
		<p>Página 16 de 25</p>

En Maaji los representantes de venta son muy importantes porque gracias a ellos gran cantidad de productos se venden en otros países, la modalidad que se utiliza es pagar comisiones por ventas cuando se genera una venta o cuando se recibe efectivo del cliente que es la que se utiliza. Este último sistema de pago es el curso de acción más inteligente, ya que obliga a los vendedores a prestar atención a la solvencia de los clientes. Diseñar un plan de compensación que incluya comisiones por ventas competitivas puede darle a su organización una ventaja competitiva convincente (Metricas, 2023). En Maaji el cálculo y pago de comisiones a REPS está muy bien estructurado y es muy eficiente, tanto para Europa, como Estados Unidos, los representantes cada vez tienen más ventas lo que ayuda al crecimiento y expansión de Maaji.

Durante mi proyecto una palabra clava ha sido gastos, he comprendido la importancia de tenerlos organizados con su respectiva clasificación y sus diferentes archivos de trabajo, los gastos tienen una gran importancia, gestionar los gastos con eficiencia es esencial para garantizar la continuidad y fomentar el crecimiento del negocio en el mercado. En este sentido, una empresa que controla las salidas financieras acaparando tanto los costes operativos como no operativos, gastos administrativos y comerciales, es capaz de aumentar su margen de beneficios y, por tanto, su potencial de ganancias.

Por otro lado, una administración de gastos negligente puede acarrear profundas secuelas en las finanzas, hasta el punto de convertirse en un factor crítico para la quiebra del negocio (Team, 2023). Después de lo anterior vemos la importancia de tener una maestra de gastos y realizar consultas de gastos constantemente, esto ayuda a la correcta gestión de los gastos en las compañías de una manera eficiente.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL</p>	<p>Código: F-DO-0025</p>
		<p>Versión: 01</p>
		<p>Página 17 de 25</p>

3.2 Desarrollo y logro de objetivos

-Construir un archivo de tasas de cambio de las monedas en las que transa Maaji durante 2 semanas de ejecución para la construcción de la base mediante información histórica de las monedas, para el mes de abril.

El primer objetivo que se planteó en el proyecto fue la construcción de un archivo de tasas de cambio histórico, el desarrollo de este objetivo se cumplió de manera eficiente en el tiempo estipulado en la primera entrega. La metodología que se utilizó para este archivo fue utilizar las medias de las monedas frente al dólar, esta información se saca de la página del banco de la república, esto para monedas extranjeras, la TRM la tomamos tal cual porque tenemos el dato concreto.

El archivo tiene varias hojas, en la primera hoja esta la TRM y el valor de las otras monedas en pesos colombianos, el valor de las monedas en pesos colombianos se halla con las medias, en las otras hojas estan las medias de las otras monedas que se sacan del Banco de la Republica como se dijo anteriormente, son las medias dirias igual que la TRM.

Con la TRM, fecha y media de la moneda, con la funcion redondear encontramos el valor de la divisa en pesos colombianos.

Figura 2

1	Fecha	Año	Mes	Festivo	TCRM	AUD/COP	CAD/COP	EUR/COP	GBP/COP	MXN/COP
11823	12/04/2024	2024	4	0	3.820,10	2.489,8	2.784,8	4.089,6	4.782,6	231,8
11824	13/04/2024	2024	4	1	3.864,97	2.500,6	2.809,5	4.108,7	4.806,3	231,0
11825	14/04/2024	2024	4	1	3.864,97	2.500,6	2.809,5	4.108,7	4.806,3	231,0
11826	15/04/2024	2024	4	0	3.864,97	2.500,6	2.809,5	4.108,7	4.806,3	231,0
11827	16/04/2024	2024	4	0	3.889,58	2.511,7	2.824,6	4.133,5	4.842,7	232,9
11828	17/04/2024	2024	4	0	3.938,11	2.520,8	2.848,0	4.186,8	4.900,0	230,5
11829	18/04/2024	2024	4	0	3.901,94	2.505,4	2.826,1	4.150,3	4.858,3	230,0
11830	19/04/2024	2024	4	0	3.918,23	2.521,0	2.848,5	4.175,1	4.876,4	229,3
11831	20/04/2024	2024	4	1	3.937,13	2.528,4	2.867,3	4.200,9	4.895,2	228,0
11832	21/04/2024	2024	4	1	3.937,13	2.528,4	2.867,3	4.200,9	4.895,2	228,0
11833	22/04/2024	2024	4	0	3.937,13	2.528,4	2.867,3	4.200,9	4.895,2	228,0
11834	23/04/2024	2024	4	0	3.924,82	2.526,0	2.859,6	4.178,0	4.839,9	228,9
11835	24/04/2024	2024	4	0	3.910,01	2.532,3	2.860,6	4.182,9	4.861,5	230,0
11836	25/04/2024	2024	4	0	3.935,65	2.555,6	2.869,7	4.206,6	4.893,4	230,2
11837	26/04/2024	2024	4	0	3.964,59	2.576,8	2.892,5	4.247,3	4.952,0	229,7
11838	27/04/2024	2024	4	1	3.926,02	2.562,3	2.868,8	4.193,0	4.892,4	228,5
11839	28/04/2024	2024	4	1	3.926,02	2.562,3	2.868,8	4.193,0	4.892,4	228,5
11840	29/04/2024	2024	4	0	3.926,02	2.562,3	2.868,8	4.193,0	4.892,4	228,5
11841	30/04/2024	2024	4	0	3.873,44	2.540,4	2.837,6	4.149,6	4.860,6	227,3
11842	1/05/2024	2024	5	1	3.899,07	2.531,9	2.838,1	4.169,1	4.882,2	228,8
11843	2/05/2024	2024	5	0	3.899,07	2.530,7	2.832,3	4.165,6	4.871,1	228,9
11844										
11845										
11846										

USDCOP AV USDCOP USDAUD USDCAD EURUSD GBPUSD MXNUSD EURUSD BCE USDCAD FED

Nota: Elaboración propia

-Consolidar información de centros de costos, plan de cuentas y cuentas contables durante 1 semana de ejecución para la contextualización y elaboración de la base de datos, para el mes de abril.

Figura 3:

1	2	2	2	2	1	1						
Largo	ID CECO	Texto Ceco	Texto Dir.	Can al/D	Pais Geog	Gerencia Dirección	Proc eso	Linea P&G	Futuro crecimiento (E)	Responsable	Director	Activo/ Inactivo
3	10 LG00LG10LO	General Ingreso de mercancia	Logística (Outbound)	LG	00	LG	10	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
4	10 LG00LG20LO	General Picking & Packing	Logística (Outbound)	LG	00	LG	20	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
5	10 LG00LG30LO	General CEDI	Logística (Outbound)	LG	00	LG	30	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
6	10 LG00LG40LO	General Comex	Logística (Outbound)	LG	00	LG	40	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
7	10 LG00LG50LO	General I&D	Logística (Outbound)	LG	00	LG	50	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
8	10 DGUSLG50LO	General Logística Canales Digitales USA	Logística (Outbound)	DG	US	LG	50	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
9	10 WHUSLG50LO	General Logística Wholesale USA	Logística (Outbound)	WH	US	LG	50	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
10	10 DGRWLG50LO	General Logística Canales Digitales Row	Logística (Outbound)	DG	RW	LG	50	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
11	10 WHRWLG50LO	General Logística Wholesale Row	Logística (Outbound)	WH	RW	LG	50	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
12	10 LG00LG60LO	General Cx	Logística (Outbound)	LG	00	LG	60	L	0	Natalia Ramirez Toro	Daniela Arango	Activo
13	10 MBCOLG50LO	General Logística Mercado Blanco	Logística (Outbound)	MB	CO	LG	50	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
14	10 TPCOLG50LO	General Logística Tiendas Colombia	Logística (Outbound)	TP	CO	LG	50	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
15	10 LG00LG00LO	General Outbound	Logística (Outbound)	LG	00	LG	00	L	0	Angela Guevara	Daniela Arango	Activo
16	10 FIO0FI00AO	Dir. Finanzas Corp	Dir. Finanzas Corporativas	FI	00	FI	00	A	0	David Garcés	David Garcés	Activo
17	10 FIO0FI10AO	General Cash Management	Dir. Finanzas Corporativas	FI	00	FI	10	A	0	Julian Celis	David Garcés	Activo
18	10 FIO0FI20AO	General Control Financiero	Dir. Finanzas Corporativas	FI	00	FI	20	A	0	Paulina Valderrama	David Garcés	Activo
19	10 FIO0FI30AO	General Planeación Financiera	Dir. Finanzas Corporativas	FI	00	FI	30	A	0	Paula Andrea Rivera	David Garcés	Activo
20	10 FIO0FI40AO	General Asuntos Legales & Cumplimiento	Dir. Finanzas Corporativas	FI	00	FI	40	A	0	Susana Vanegas Restrep	David Garcés	Activo
21	10 FIO0FI41AN	General Propiedad Intelectual & Marca	Dir. Finanzas Corporativas	FI	00	FI	41	A	0	Susana Vanegas Restrep	David Garcés	Activo

Cecoss New Hoja2 Plan de Cuentas Hoja1 Clientes

Nota: Elaboración propia

El segundo objetivo se llevó a cabo de manera correcta y en el tiempo indicado, se consolido la información de los centros de costos mediante la data extraída de Dynamics, los centros de costos y su clasificación son muy importantes tanto para subir facturas como para analizar información, los centros de costos van ligados a una de mis principales funciones que es el cálculo de comisiones de Europa y también para la actualización del archivo de fletes.

Figura 4

1	Extrae	Plan con Cuenta prin	Nombre	Tipo de cues	Grupo cuenta	Clasificación 1	Clasificación 2
2	15	PUC	15200101 MAQUINARIA Y EQUIPO VALOR HISTORICO	Activo	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Eq	Propiedad, Planta y i
3	15	PUC	15240501 MUEBLES Y ENSERES VALOR HISTORICO	Activo	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Eq	Propiedad, Planta y i
4	15	PUC	15280501 EQUIPOS DE PROCE. DE DATOS VALOR HISTORICO	Activo	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Eq	Propiedad, Planta y i
5	15	PUC	15281001 EQUIPOS DE TELECOMUNICACI. VALOR HISTORICO	Activo	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Eq	Propiedad, Planta y i
6	15	PUC	15921001 DEPRECIACION MAQUINARIA Y EQUIPO VALOR HISTOR	Activo	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Eq	Propiedad, Planta y i
7	15	PUC	15922501 DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES VALOR HISTORIC	Activo	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Eq	Propiedad, Planta y i
8	15	PUC	15923501 DEPRECIACION FLOTA Y EQ. TRANSP. VALOR HISTORIC	Activo	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Eq	Propiedad, Planta y i
9	16	PUC	16350101 LICENCIA SOFTWARE VARIAS HISTORICO	Activo	Diferidos e Intangibles	Activos Intangibles	Activos Intangibles
10	41	PUC	41202725 VENTAS SERVICIOS ENTRE COMPAÑIAS VINCULADAS	Ingresos	Ingresos Intercompany	Ingresos Intercompany	Ingresos Intercompa
11	42	PUC	42509505 FLETES	Ingresos	Fletes	Fletes de Producto	Reintegro Fletes
12	42	PUC	42958101 AJUSTE AL PESO	Ingresos	Otros Ingresos		
13	51	PUC	51051501 HORAS EXTRAS FESTIVAS DIURNAS	Gastos	Pagos al Personal	Horas Extra	Horas Extra
14	51	PUC	51051506 HORAS FESTIVAS DIURNAS	Gastos	Pagos al Personal	Horas Extra	Horas Extra
15	51	PUC	51959505 SEGURIDAD INDUSTRIAL	Gastos	Suministros	Suministros	Seguridad Industrial
16	51	PUC	51959515 PEAJES	Gastos	Impuestos & Peajes	Peajes	Peajes
17	51	PUC	51959530 ACTIVOS MENORES	Gastos	Activos Menores	Activos Menores	Activos Menores
18	52	PUC	52051501 RECARGO NOCTURNO	Gastos	Pagos al Personal	Festivos/Dominicales/f	Festivos/Dominicale
19	52	PUC	52051507 HORAS EXTRAS FESTIVAS DIURNAS	Gastos	Pagos al Personal	Horas Extra	Horas Extra

Nota: Elaboracion propia

-Organizar los diferentes datos obtenidos desde el nuevo ERP durante 1 semana de ejecución para la consolidación de la base de datos, para el mes de mayo.

Figura 5

	AO	BB	BO	CB	CO	DB	DC	DD	DE	DF	DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN	DO	DP	DQ	DR	DS	DT	
7	Real 2021	Real 2022	Real 2023	Real 2022	Real 2023	Ppto 2024		Acum. Oct					\$ Var.					% Var.							
42	948,6	888,2	915,1	#REF!	#REF!	923,2	0,0	0,0	297,1	382,6	375	0,0	297,1	85,5	78,3	7,2	0,0%	0,0%	28,8%	26,4%	1,9%				
48	0,0	12,9	0,0	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	2,3	0,0	0	0,0	2,3	-2,3	-2,3	0,0	0,0%	0,0%	-100,0%	-100,0%	0,0%				
55	2,2	0,8	1,8	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8	0	0,0	0,0	1,8	0,0	1,8	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%				
56	0,0	8,8	4,6	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	1,0	4,6	0	0,0	1,0	3,6	-1,0	4,6	0,0%	0,0%	340,4%	-100,0%	0,0%				
65	82,5	171,6	233,0	#REF!	#REF!	178,6	0,0	0,0	29,9	55,2	79	0,0	29,9	25,3	48,7	-23,4	0,0%	0,0%	84,7%	163,0%	-29,8%				
77	9,9	16,5	24,0	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,7	18,9	0	0,0	0,7	18,2	-0,7	18,9	0,0%	0,0%	2606,5%	-100,0%	0,0%				
84	0,0	0,0	0,4	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,4	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%				
85	0,0	0,0	0,0	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%				
91	0,0	0,1	0,0	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%				
96	6,5	3,9	10,8	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8	0	0,0	0,0	1,8	0,0	1,8	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%				
104	0,9	11,4	2,7	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,3	1,2	0	0,0	0,3	1,0	-0,3	1,2	0,0%	0,0%	371,2%	-100,0%	0,0%				
113	1,1	0,2	0,0	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0	0,0	0,1	-0,1	-0,1	0,0	0,0%	0,0%	-100,0%	-100,0%	0,0%				
117	101,8	94,2	163,6	#REF!	#REF!	74,3	0,0	0,0	9,3	24,3	23	0,0	9,3	15,0	13,2	1,8	0,0%	0,0%	160,4%	141,3%	7,9%				
126	0,0	0,0	0,0	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%				
135	0,0	0,4	2,2	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	-100,0%	-100,0%	0,0%				
142	1,2	2,1	1,3	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0	0,0	0,4	-0,4	-0,4	0,0	0,0%	0,0%	-100,0%	-100,0%	0,0%				
145	76,6	144,6	166,3	#REF!	#REF!	353,1	0,0	0,0	28,5	50,2	153	0,0	28,5	21,8	124,5	-102,7	0,0%	0,0%	76,4%	437,2%	-67,2%				
151	16,8	29,8	17,7	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	8,8	2,9	0	0,0	8,8	-5,9	-8,8	2,9	0,0%	0,0%	-67,1%	-100,0%	0,0%				
156	6,9	1,1	1,1	#REF!	#REF!	0,0	0,0	0,0	0,5	1,1	0	0,0	0,5	0,6	-0,5	1,1	0,0%	0,0%	122,5%	-100,0%	0,0%				

	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 20 de 25

Nota: Elaboración propia

Con el trabajo anterior se pudo llevar a cabo la consulta de gastos, consulta que realiza mi compañero de área, el utiliza la maestra de gastos que se muestra arriba para realizar la consulta, luego el nos comparte una base de datos, esa base la organizamos con una tabla dinámica y se aplica en un archivo, ya ahí tendríamos la información de gastos completa y organizada para informes y análisis que sean necesarios.

Todos los objetivos se lograron de forma correcta y en el tiempo de plan de trabajo propuesto al inicio.

4. CONCLUSIONES.

-Mediante este plan de mejora se puede identificar de mejor manera los gastos en base al nuevo ERP, la maestra de gastos nos facilita el análisis y la construcción de entregables gracias a las clasificaciones y la información de los centros de costos.

-Tanto el proceso de creación de tasas, como el de maestras de Dynamics van a ayudar bastante en un futuro a la mejora de otros procesos, muchas áreas lo están utilizando.

-Los informes de gastos en Maaji son muy importantes, mediante el plan de mejora se logró que estos procesos se realizaran de manera más eficiente y que la consulta de gastos se pueda realizar de manera correcta cada mes.


	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 21 de 25

-Se logro un complemento importante entre los nuevos integrantes del área, ambos implementamos un plan de mejora de proceso y integraron de forma correcta los 2, estos ayudo al buen desempeño del 2024 de Planeación Financiera.

5. RECOMENDACIONES.

-Fue un mejoramiento necesario, pero puede mejorar mucho más y ser más automático, es un proceso que se está haciendo de una nueva manera, con esta mejora de proceso ya se puede implementar programación en un futuro para que sea más automático, los tiempos en este momento son cortos para mejorar aún más, pero esta gran área lo hará cuando sea necesario para seguir creciendo.

-Seguir actualizando el archivo de tasas de cambio, este archivo es muy importante hoy en día para muchos procesos, también se debería buscar la manera de que los datos de las monedas se encuentren o se extraigan de manera más automática.

	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 22 de 25

6. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

2. BIBLIOGRAFÍA

- Actinver. (25 de Octubre de 2023). *¿Qué es la planeación financiera?* Obtenido de actinver.com: <https://actinver.com/que-es-planeacion-financiera#:~:text=La%20planeaci%C3%B3n%20financiera%20es%20una%20hoja%20de%20ruta%20hacia%20lo,y%20concretar%20tus%20objetivos%20financieros.>
- ÁLVAREZ, K. P. (20 de Junio de 2023). *Uni Cordoba*. Obtenido de repositorio.unicordoba.edu.co: <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://repositorio.unicordoba.edu.co/server/api/core/bitstreams/56f492bb-e26f-42b5-8968-9bf066645f7a/content>
- Álzate, N. A. (2017). *LA PLANEACIÓN FINANCIERA COMO HERRAMIENTA A LARGO PLAZO DEL MEJORAMIENTO FINANCIERO*. Obtenido de <https://repository.ucatolica.edu.co/entities/publication/6631af8c-badd-4ca8-9566-35264c52410c>
- Banrep. (s.f.). *Tasa de cambio*. Obtenido de banrep.gov.co: <https://www.banrep.gov.co/es/glosario/tasa-de-cambio>
- Barco, D. M. (17 de Octubre de 2017). *La importancia de la práctica profesional*. Obtenido de <https://revistas.umariana.edu.co/index.php/BoletinInformativoCEI/article/view/1395/1357>
- Candelo, J. M. (28 de Noviembre de 2023). *La tasa de cambio y su volatilidad en Colombia: en el radar los factores que inciden*. Obtenido de [periodico.unal.edu.co: https://periodico.unal.edu.co/articulos/la-tasa-de-cambio-y-su-volatilidad-en-colombia-en-el-radar-los-factores-que-inciden](https://periodico.unal.edu.co/articulos/la-tasa-de-cambio-y-su-volatilidad-en-colombia-en-el-radar-los-factores-que-inciden)
- Capital, F. (24 de Marzo de 2024). *La Importancia De La Investigación Cuantitativa En Finanzas*. Obtenido de [Fastercapital.co: https://fastercapital.com/es/contenido/Explorando-el-papel-de-la-revista-de-analistas-financieros-en-la-investigacion-cuantitativa.html#La-importancia-de-la-investigacion-cuantitativa-en-finanzas.html](https://fastercapital.com/es/contenido/Explorando-el-papel-de-la-revista-de-analistas-financieros-en-la-investigacion-cuantitativa.html#La-importancia-de-la-investigacion-cuantitativa-en-finanzas.html)
- Euroinnova. (s.f.). *que son los gastos empresariales*. Obtenido de [Euroinnova.co: https://www.euroinnova.co/blog/que-son-los-gastos-empresariales](https://www.euroinnova.co/blog/que-son-los-gastos-empresariales)
- Forbes. (22 de Octubre de 2023). *La importancia del control de gastos en las empresas y cómo aplicarlo efectivamente*. Obtenido de [forbesargentina.com: https://www.forbesargentina.com/negocios/alquilan-carpas-beduinan-eventos-anuncian-su-llegada-miami-n50885](https://www.forbesargentina.com/negocios/alquilan-carpas-beduinan-eventos-anuncian-su-llegada-miami-n50885)
- GARCÍA, J. A. (26 de Mayo de 2010). *LA IMPORTANCIA DE LA PLANEACIÓN FINANCIERA EN LA ELABORACIÓN DE LOS PLANES DE NEGOCIO Y SU IMPACTO EN EL DESARROLLO EMPRESARIAL*. Obtenido de http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0121-68052010000100011&script=sci_arttext

	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 23 de 25

- Haro, A. F. (17 de Abril de 2023). *Enterprise resource planning (ERP) procesos para una implementación óptima y eficiente.* Obtenido de <https://prometeojournal.com.ar/index.php/prometeo/article/view/21/28>
- Maaji. (s.f.). *Buk-Maaji.* Obtenido de Buk-Maaji: https://maaji.buk.co/users/sign_in
- Maza, C. (9 de Junio de 2023). *5 estructuras de comisiones de ventas: Pros, contras y cómo elegir la adecuada.* Obtenido de [zendesk.es: https://www.zendesk.es/blog/sales-commission-structures/](https://www.zendesk.es/blog/sales-commission-structures/)
- Metricas. (19 de Enero de 2023). *¿Qué son las comisiones por ventas? Úsalas efectivamente en tu empresa.* Obtenido de [Metricas.mx: https://metricas.mx/blog/comisiones-por-ventas](https://metricas.mx/blog/comisiones-por-ventas)
- Oracle. (s.f.). *¿Qué es la ERP?* Obtenido de [Oracle.com: https://www.oracle.com/co/erp/what-is-erp/](https://www.oracle.com/co/erp/what-is-erp/)
- Panamericana, U. (26 de Enero de 2021). *Métodos cuantitativos en la investigación empresarial.* Obtenido de <https://blog.up.edu.mx/>: <https://blog.up.edu.mx/topic/doctorado-en-ciencias-empresariales/metodos-cuantitativos-en-ciencias-empresariales>
- Ruiz, M. E. (2005). *IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA ERP EN UNA ORGANIZACIÓN.* Obtenido de [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/36444880/a04-libre.pdf?1422588400=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DIMPLANTATION_OF_A_SYSTEM_ERP_IN_AN_ORGAN.pdf&Expires=1716001762&Signature=YRI6LT](https://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/36444880/a04-libre.pdf?1422588400=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DIMPLANTATION_OF_A_SYSTEM_ERP_IN_AN_ORGAN.pdf&Expires=1716001762&Signature=YRI6LT)
- Sol, D. (s.f.). *Plan de cuentas.* Obtenido de [sdelsol.com: https://www.sdelsol.com/glosario/plan-de-cuentas-que-es/#:~:text=Un%20plan%20de%20cuentas%20es,forman%20parte%20del%20sistema%20contable.](https://www.sdelsol.com/glosario/plan-de-cuentas-que-es/#:~:text=Un%20plan%20de%20cuentas%20es,forman%20parte%20del%20sistema%20contable.)
- Team, S. C. (26 de Enero de 2023). *La importancia de una gestión eficiente de los gastos.* Obtenido de <https://www.concur.es/blog/article/la-importancia-de-una-gestion-eficiente-de-los-gastos>

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	INFORME FINAL DE PRACTICA PROFESIONAL	Código: F-DO-0025
		Versión: 01
		Página 24 de 25

Firma del estudiante: *Camilo Londoño*

Firma del asesor *Diana*

Firma del jefe en el Centro de Práctica: *Diana*

NOTA IMPORTANTE: Los informes presentados deben estar acorde con las normas APA

**INFORME FINAL DE PRACTICA
PROFESIONAL**

Código: F-DO-0025

Versión: 01

Página 25 de 25