

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 1 de 15

DEFICIENCIAS LOGÍSTICA EN EL MARCO DE LA COMPETITIVIDAD EN LA REPUBLICA DE COLOMBIA

TATIANA ANDREA CARDONA HENAO
Institución Universitaria de Envigado
tatianacardonahenao@hotmail.com

Resumen: Colombia, un país que ha surgido de diferentes maneras hablando desde los modos de transporte, desde el férreo, marítimo, terrestre y hasta el aéreo; ha ayudado al país con la diversidad que posee para la producción de diferentes insumos y servicios, le ha permitido la importación y exportación de estos mismos. Realizando alianzas estratégicas con otros países que han generado una productividad económica positiva para el país. A pesar de ser un país que se ha esforzado por mejorar en el ámbito logístico, sigue sin poder posicionarse en el puesto adecuado frente a los demás países y sobre todo en Latinoamérica. Se evidencia las fallas que presenta en su infraestructura debido a que no ha contado con la mejor inversión y distribución para sus avances.

Palabras claves: logística, puertos, infraestructura, inversión, aeropuertos, Colombia, América latina.

Abstract: Colombia, a country that has emerged in different ways, speaking from the modes of transport, from rail, sea, ground and air; has helped the country with the diversity it has for the production of different inputs and services, has allowed the import and export of these same. Making strategic alliances with other countries that have generated positive economic productivity for the country. Despite being a country that has strived to improve in the logistics field, it is still unable to position itself in the right position vis-à-vis other countries and especially in Latin America. The flaws in its infrastructure are evident because it has not had the best investment and distribution for its advances.

Key words: logistics, ports, infrastructure, investment, airports, Colombia, Latin America

que el país avance un poco más en términos de logística.

1. INTRODUCCIÓN

La infraestructura logística de Colombia a pesar de que se ha visto que no tiene muy buena organización se ha podido evidenciar algunas de las inversiones y mejoras en infraestructura que se han realizado con el paso del tiempo y las mejoras en infraestructura están haciendo

Se encontrará a continuación con el análisis de infraestructura que tiene Colombia en cuanto a puertos, aeropuertos vías Ferreras y vías terrestres y como se encuentra Colombia frente a otros países de la misma región.

El objetivo de este artículo es brindar una información concisa y clara al respecto de

	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 2 de 15

cómo se encuentra la infraestructura logística de Colombia y como se ve esta frente a los demás países.

DEFICIENCIAS LOGÍSTICA EN EL MARCO DE LA COMPETITIVIDAD EN LA REPUBLICA DE COLOMBIA

La logística en Colombia ha sido un factor importante en el desarrollo económico, ya que al crear alianzas internacionales o acuerdos internacionales permitieron dar a conocer productos como el café y el aguacate siendo competitivos con diferentes países que producen estos mismos, Colombia cuenta actualmente con 16 acuerdos como CAN, EFTA, MERCOSUR, Unión europea y corea, entre muchos otros. Gracias a estos acuerdos Colombia ha podido llegar a entrar a mercados de países que parecía imposible llegar, como por ejemplo Japón y corea; y estimulado la inversión extranjera a lo largo de los años. Colombia se ha destacado por sus productos en el extranjero dando a conocer la producción del país, pero también se ha demostrado que para poder llegar a este reconocimiento se tiene que luchar mucho a nivel logístico interno; ya que la movilidad de mercancías alrededor del país ha presentado constantes cambios a consecuencia de la infraestructura de los transportes, sin embargo, solo se han beneficiado ciertos sectores y descuidados otros donde los intereses políticos y económicos siempre intervienen.

Un ejemplo de lo anteriormente mencionado es la pérdida del transporte ferroviario y reemplazo en su mayoría por el transporte terrestre, el cual se pasó de

33% de movilización de mercancías en modo ferrero al 98% por carretera (Palacio, 2016). Y está pérdida del transporte férreo le ha traído a Colombia la perdida de competencia frente a diferentes países ya que los costos de transporte de la mercancía del interior del país a puertos son mayores a comparación de recorridos internacionales de miles de kilómetros.

Este transporte para Colombia hubiese significado hoy en día la competencia con países como Estados Unidos, Argentina y Chile quienes tienen un sistema de transporte que los hace más competitivos en la logística a nivel internacional. Es un transporte que no se siguió desarrollando porque no convenía para intereses económicos de unos pocos, pues es sector camionero mueve mucho más dinero a comparación de este transporte.

¿Como esta la infraestructura del país?

La inversión en infraestructura del país ha sido enfocada al sector carretero, y esto ha sido un obstáculo para muchas empresas que quieren radicarse en Colombia ya que no se tiene como enfrentar a otros países con los que se compite a nivel internacional en diferentes productos. Esto significa un retroceso en la tabla de comparación logística de Colombia frente a diferentes países.

Colombia tiene un puntaje de 2.95 sobre 5 en el índice de desempeño logístico un porcentaje que está por debajo del promedio de países de la misma región

	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 3 de 15

como Brasil, México y Chile y también por debajo del promedio de la OCDE. Este desempeño logístico debería ser mejor ya que Colombia cuenta con una ventaja competitiva frente a diferentes países como lo es el acceso a dos océanos. (Competitividad, 2021)

A pesar de que la industria colombiana está a la par en competencia con empresas de otros países la mala gestión logística del país internamente hace que estas empresas queden atrás, lo que hace que Colombia pierda competitividad en el mercado, si no se tiene una buena logística de transporte para la mercancía no se obtiene un buen nivel de competencia, aunque se este en el mismo nivel empresarial. La infraestructura es muy importante y más en un país como Colombia, en vía de desarrollo pero la falta de inversión hace que esta sea un eslabón malo para el país.

Colombia si cuenta con una ventaja competitiva frente a diferentes países de la misma región, la cual es la posición geográfica en la que se encuentra, pues es el único país de Latinoamérica que cuenta con acceso a los dos océanos más importantes que son el océano Pacífico por el occidente y el mar Caribe al norte. De los 32 departamentos con los que cuenta Colombia solamente 12 de ellos tiene acceso al mar sumándole San Andrés, Providencia y Santa Catalina. (Sostenible, 2021)

Al realizar una comparación portuaria entre Colombia y diferentes partes del mundo por su capacidad y movimiento de contenedores tenemos que en

Latinoamérica comparando con países como Panamá, Brasil, México y Chile; y comparado con países más grandes como Estados Unidos, Alemania, Holanda y Singapur, Colombia es uno de los países que menos oportunidades tiene en proyectos de negocio, ya que es una economía que carece de infraestructura eficiente lo que representa para los otros países un avance en la economía en la cultura y en la sociedad.

La ventaja competitiva que se mencionaba anteriormente por la posición geográfica que tiene Colombia, no se está sabiendo aprovechar como se debería, ya que la falta de infraestructura, la falta de inversión hace como si esta ventaja no existiera. A esto se le añade la falta de carreteras a la que se enfrenta todo el territorio colombiano, pues solo 7 departamentos de 32 que tiene Colombia tienen el 73% de las calles pavimentadas en buen estado, es decir solo el 13% de todo el territorio nacional está pavimentado. (Competitividad, 2021). Esta deficiencia en las vías impide que la mayor parte del país tenga acceso directo a mercados perdiendo así ingresos y esto a su vez aumentando los costos, también el tiempo de recorrido de las mercancías para llegar a su destino. Esta desigualdad de vías hace que Colombia pierda competitividad en cuando a logística se refiere para el transporte de mercancías frente a mercados similares de la región como por ejemplo Ecuador que tiene el 36 % de su red vial pavimentada, (Velásquez, 2018) y quedando así muy por debajo en índices frente a diferentes países.

	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 4 de 15

Actualmente la difícil comunicación terrestre que se presenta en el país, por el mal estado de las vías, la falta de mantenimiento y reparación, genera congestión donde se haya restringido el paso haciendo que se retrase el acceso a medicinas, hospitales y demás; pero sobre todo hace que se aumenten los costos del transporte de pasajeros y sobre todo de la carga, los alimentos que son necesario para el diario vivir y productos que se tiene reservados para la exportación por ende se hace más costoso para el consumidor final, todo esto haciendo ineficiente la cadena de suministros generando retrasos en los procesos.

Para analizar cómo se encuentra Colombia en infraestructura, dividimos nuestra base de estudio en diferentes parte analizando por separados la diferentes deficiencias que tiene Colombia en cuanto a logística se refiere, tomando así cada tema por separado.

Logística portuaria en Colombia

La infraestructura de estos puertos ha venido mejorando con el pasar de los años, a pesar del deterioro al que se enfrentaron por el despilfarro e ineficiencia de COLPUERTOS en los años 90; cambiando así a nuevas sociedades portuarias de carácter mixto (Giraldo, 2019). Esto hizo que Colombia cambiara a una forma más competitiva y esto le ha traído ganancias en productividad y calidad, ya que las inversiones realizadas desde los 90's hacia el presente han logrado una mejora

en maquinarias, procesos e infraestructura en ampliación.

El puerto de Buenaventura que es unos de los más grandes e importantes que tiene Colombia, es el puerto principal para la llegada de mercancías del país. El puerto tiene conexión con más de 360 puertos e indirectamente con 920 puertos alrededor del mundo. Por el acceso a las rutas comerciales con el continente asiático, para la unión europea y para países como Estados Unidos, Chile y México, representan una ventaja para el país, esto por su localización geográfica en términos de comercio exterior. (icontainers , 2021).

Este puerto cuenta con varias desventajas entre las más comunes están los largos tiempos de espera que se tienen para poder ingresar la mercancía al puerto, es decir el puerto no tiene una infraestructura adecuada para que los transportistas puedan ingresar de forma ágil a las instalaciones y agilizar el ingreso de la mercancía. A su vez no cuenta con la capacidad para recibir los grandes buques de carga, ya que a pesar de la inversiones que se han realizado para la mejora del puerto en este tema, no es suficiente por que se necesita mantenimiento para el calado del mar lo cual no se realiza con regularidad. A comparación de otros países de la región como Balboa en Panamá y Callao en Perú, tiene un calado de 16 metros el puerto tiene un calado aproximado de 12.5 metros, pero normalmente tendría que estar en 14.5 lo cual resta competitividad en la región (Maritimo, 2019)

	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 5 de 15

La infraestructura de este puerto para ser uno de los mas importantes de Colombia no es suficiente. Es uno de los puertos de Colombia que mas inversion, mantenimiento y supervision necesita. Si Colombia invirtiera no solo en el puerto si no tambien en la vias que conducen a el se podrian tratar de disminuir los tiempos y distancias que existen entre las ciudades principales y esto ayudaria a la reduccion de los tiempos de espera para recibir la mercancia y asi la mercancia tendia mayor agilidad de movimiento dentro del puerto y podria darse una exportacion de los productos mucho mas agil.

El puerto de Cartagena es conocido por ser el puerto maritimo para la llegada de turistas, el puerto de Cartagena maneja un porcentaje de exportaciones del 55% destacado principalmente por actividad agricola. Este puerto posee conexiones con más de 288 puertos de 80 países, esto permite la conectividad con con más de 750 puertos en 150 países. Esta razón la convierte en un punto estratégico de conectividad global y facilitador del comercio internacional. (Giraldo, 2019).

Una de las deficiencias que tiene este puerto es en cuanto a profundidad y ancho, pero no presenta inconvenientes de sedimentación. Sin embargo, cualquier procedimiento de mejora que se piense para la mejora de este puerto se debe tener en cuenta que en la zona de influencia del canal se encuentran los fuertes de San Fernando y San José (SPRC, 2021). Este puerto solo cuenta con un canal de entrada para todos los barcos, el canal de bocachica, por lo que el muelle no puede albergar

embarcaciones muy grandes. Esto se está tratando de mejorar.

Este puerto a pesar de que no tiene los inconvenientes de sedimentación como el puerto de Buenaventura, si comparten las distancias tan largas que tiene que recorrer la mercancia para llegar hasta allí y poderse exportar a los diferentes países. Sin embargo, se espera que con la entrega de la vía 4G en la región Caribe los tiempos se acorten aun mas y mejor los tiempos de llegada y salida de este puerto.

El puerto de Tumaco esta ubicado estrategicamente donde hay campos petroleros en la region por ende esta es su actividad principal de exportacion junto con la exportacion del banano, procesamiento de mariscos y exportaciones de productos procesados, actualmente atracan los buques pesqueros, aunque el puerto no funciona para descargar de productos. . (Giraldo, 2019)

Principalmente este puerto no tiene definidas rutas marítimas hacia el exterior debido a su capacidad y a la baja actividad portuaria, pues solo está limitado a la exploración petrolera y actividad pesquera. Como infraestructura es un puerto que esta infravalorado ya que podría servir como un puerto de más apoyo para las operaciones internacionales con las que cuenta y aprovechar su ubicación para fortalecer las exportaciones de diferentes productos en lo que la región es buena.

Al no tener rutas marítimas definidas hace que el puerto o los puertos a donde se redirija los productos tenga sobre

	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 6 de 15

carga de mercancía, es decir al redireccionar la mercancía Colombia esta perdiendo competitividad ya que pierde tiempo y dinero en procesos que se pueden implementar directamente en el mismo puerto, poner en marcha el desarrollo de rutas desde allí significaría más entradas de dinero por ende más desarrollo para el país, más inversión y una mejor infraestructura para terminar de desarrollar y que el puerto llegue a ser competitivo en el mercado, esto ayudaría también al desarrollo de la región, a incentivar a la región a mayor producción de productos para la exportación lo que traería para esta mayor capital y se podría pensar incluso que el desarrollo total de rutas de este puerto traería inversión extranjera que serviría tanto para la región como para el país en general.

Puerto del golfo de Urabá es un proyecto que tiene Colombia, no es un puerto completamente terminado, cuenta con tres terminales portuarias en operación, dos públicas especializadas en carga de alimentos y una privada especializada en transporte de combustible. Sin embargo, se tiene previsto la construcción de nuevas terminales que ya se encuentran en estado de estructuración, este puerto podrá manejar carga de tipo granel, general, contenedores, y vehículos, se tiene previsto la terminación del contrato para el año 2049. Tendrán un papel fundamental para potenciar la economía regional y nacional dada su posición geográfica como punto multifuncional para el adecuado desempeño de la logística internacional. (Mintransporte, 2019). A pesar de que ya se cuenta con 3

terminales en funcionamiento, el puerto ha tenido un crecimiento en capacidad portuaria lo que ha permitido gran movilización de mercancías.

Este proyecto suena muy bien para la región central de país, ya que se potencializaran los productos de esta región acortando el tiempo de salida hacia los puertos, sin embargo, es un proyecto que esta demorado y que genera retrocesos al país frente al comercio internacional, pues así Colombia ahorraría en tiempos de entrega de la mercancía si se logra desarrollar a la par del proyectos de las vías 4G vía al mar 1 y 2 que conectaría a Medellín con el mar caribe en 4 horas, así este puerto traería desarrollo económico tanto a un departamento completo como al desarrollo del país en general ya que los tiempos de conexión con diferentes ciudades del país se reducirían, y la descongestión que se presentaría gracias a que se tendría más apoyo para los puertos principales, estos proyectos juntos traerían para el país una mejor calificación en logística y en infraestructura a nivel mundial.

Puertos de barranquilla este es un puerto multipropósitos, maneja carga granel sólido y líquido, general y contenedores. Barranquilla goza del privilegio por su ubicación estratégica a orillas del Río Magdalena y el Mar Caribe, una terminal aventajada para el desarrollo del comercio nacional e internacional; pues dentro de la ciudad se cuenta con numerosas empresas exportadoras e importadoras que ayudan a la economía del país.

	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 7 de 15

Sin embargo este puerto a pesar de que es un puerto donde se maneja todo tipo de carga cuenta con una debilidad que sabiendo aprovecharse podría convertirse en oportunidad, a pesar de contar con la ubicación de estar a orillas del río Magdalena la poca navegabilidad de este, se puede decir nula, representa una pérdida hablando económicamente para el puerto ya que el transporte de mercancías para poder llegar al puerto se hace principalmente a través de carretera, lo que incrementa los tiempos de entrega de la mercancía y por ende los costos.

Este es uno de los puertos que servirá como referencia para el puerto de Urabá ya que este puerto recibe toda clase de mercancía y ayuda a la congestión que se presenta en el puerto de Cartagena.

Puerto de Santa Marta es el tercer puerto marítimo de Colombia en cuanto al alto volumen de carga de mercancías a granel de este país, una de las ventajas comparativas del puerto de Santa Marta es que se caracteriza por sus buenas condiciones naturales, entre ellas el abrigo y la profundidad, variables que no posee ninguno de los demás puertos colombianos. Es el único puerto del país que posee un calado natural (Giraldo, 2019). Este es el único puerto de Colombia que cuenta con el servicio para mercancía transportada por vía férrea, una de las ventajas que tiene este puerto ya que si se reactivan todas las líneas férreas que tiene Colombia este sería uno de los puertos que no necesitaría mucha adaptación para recibir mercancías por este modo.

Los puertos con los que cuenta Colombia juegan un papel muy importante para la economía como para la logística del país pues, el 90% de las exportaciones e importaciones se realizan por esta vía (containers, 2021). Esto contribuye al desarrollo económico del país como tal, ya que incentiva la estimulación del empleo, contando con que Colombia es el único país de la región Suramérica que cuenta con puertos con acceso a los dos océanos, haciendo así posible el desarrollo de la región donde el puerto se encuentre.

A pesar de que Colombia cuenta con una ubicación geográfica que podría aprovechar teniendo mucho más apoyo para los puertos y ser uno de los mejores en logística en el continente, no sabe aprovechar la ventaja, ya que carece de infraestructura y de inversión para realizar dicha función y así mejorar el puesto en logística que tiene en el ranking. El puerto de Urabá sería una buena estrategia para ser de apoyo con el puerto de Cartagena y los otros puertos ubicados en el mar Caribe y así movilizar aún más rápido las mercancías tanto para importación como para exportación. Así como también el puerto de Tumaco con el puerto de Buenaventura, crear estrategias de sinergia entre puertos cercanos que puedan agilizar la importación y la exportación de las mercancías en cuanto conexiones de ciudades, redireccionando la mercancía hacia el puerto que más cerca este y así disminuir el recorrido por ende el tiempo de entrega de las mercancías, creando así una distribución equitativa, sin necesidad de depender de un solo puerto que maneje un solo tipo de carga.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 8 de 15

Este medio de transporte es de hecho el mas utilizado a nivel mundial, el mas conveniente y eficaz dado por su bajo costo, movimientos de largas distancias y por su capacidad de transporte masivo de mercancía y mercancía de gran tamaño.

Logística aérea en Colombia

Colombia es el país de América Latina que está siendo perfilada como uno de los jugadores claves en el transporte de carga por vía aérea, ya que cuenta con cuatros terminales aéreas de carga ubicados en: Bogotá el cual este aeropuerto ya es uno de los que más carga moviliza en la región y además de este cuenta con otros 3 aeropuertos Antioquia, Cali y Barranquilla, que ayudan con esta operación y a que se esté catalogando como el líder del transporte aéreo en América latina.

Aunque Colombia cuenta con estos 4 aeropuertos lideres en carga también ha evidenciado un avance en los aeropuertos regionales, de un total de 58 aeropuertos registrados 16 han mostrado avances significativos en el transporte de carga entre ellos tenemos en Yopal, en el Meta y en Antioquia.

El aeropuerto el dorado en Bogotá es el aeropuerto que cuenta con la terminal de carga más grande, eficiente y moderna del país y es uno de los aeropuertos que más moviliza carga en Latinoamérica, Y la exportaciones por este medio aumento en 127% del 2010 al 2017, movilizandoo cerca de 700 mil toneladas al año. Desde este aeropuerto se exportan principalmente flores, electrodomésticos,

frutas y telas; operan cerca de 20 aerolíneas, principalmente extranjeras, que conectan a Colombia con el sur, centro y norte de América, y Europa. (Infraestructura, 2018)

El aeropuerto el dorado cuenta con tres terminales de carga, para mercancía nacional y dos para internacional. El gobierno prioriza aeropuertos que tienen mayor potencial para el movimiento de carga, con fuentes de financiación de proyectos CENAF y CEBAF en los pasos de frontera (obras públicas y APP) (Mejía, 2018)

Para el aeropuerto del dorado podemos compararlos con aeropuertos de ciudades como Santiago de Chile, Guayaquil, Lima, este aeropuerto posee una de las infraestructuras más grandes en cuanto a logística pues es un HUB internacional, infraestructura que no poseen los demás aeropuertos a excepción de Quito en Ecuador quien está mejorando su estructura para hacerse un HUB de logística como el aeropuerto de Bogotá y así mejorar en cuanto a la logística. Esto hace que Colombia sea mucho más competitiva en el mercado internacional ya que puede ser realizar exportaciones sin problema son el aéreo y el marítimo.

Aeropuerto José María Córdova de Rionegro (Antioquia) Por la terminal de carga del Aeropuerto José María Córdova se movilizan cerca de 125.000 toneladas de carga al año (equivalente a 1.500 aviones comerciales A320 cargados), y operan 8 aerolíneas entre nacionales y extranjeras. Desde Rionegro, se exportan principalmente flores a Estados Unidos y

	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 9 de 15

se importa carga especial como tecnología, insumos, animales vivos y equipos. (Infraestructura, 2018)

Este aeropuerto cuenta con una infraestructura mucho más grande a comparación de las ciudades como, guayaquil, concepción y Arequipa, si bien los aeropuertos de estas ciudades en mejor servicio hacia los pasajeros no cuentan con una estructura organizada, por eso Colombia está catalogada dentro de los mejores países de carga en vía aérea.

Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón de Cali. Por este aeropuerto se transportan al año más de 30.000 toneladas de carga, se tiene servicio directo para carga con Bogotá, Rionegro y en conexión con Estados Unidos, Lima, Quito y Panamá. Aterrizan 4 aerolíneas especializadas en carga. En la terminal se generan cerca de 130 empleos directos. (Infraestructura, 2018)

Aeropuerto Ernesto Cortisoz de Barranquilla. La exportación por vía aérea desde el Cortisoz se dirige principalmente a Estados Unidos. Al año se moviliza un promedio de 31.200 toneladas entre mensajería convencional, repuestos para maquinaria y equipos, productos perecederos, fármacos (cápsulas vacías) y pieles, entre otros. (Infraestructura, 2018)

Los dos aeropuertos anteriores que se pueden comparar con las ciudades no menos importantes, pero sí que cuentan con una población menor a las ciudades

principales como los son la Cuenca en Ecuador, Callao en Perú, y Valparaíso, quienes no tiene una infraestructura aeroportuaria tan grande como la tiene Colombia en estas ciudades (Cali y Barraquilla) que siendo comparados son los dos aeropuertos de carga más pequeños de Colombia, es decir Colombia tiene una ventaja grande en cuanto a comparación de infraestructura aeroportuaria con países de la región y por eso es el líder en transporte de carga a nivel Latinoamérica.

A pesar de que Colombia cuenta con cuatro principales aeropuertos para la importación y exportación de mercancía y que el aeropuerto el dorado de Bogotá ser uno de los más grandes, ya que al verificar en la tabla de posiciones en cuanto a desempeño logístico aéreo Colombia está por debajo de países como Panamá, esto debido también a las distancias en la que se encuentran los aeropuertos de las empresas generadoras de la mercancía.

En general Latinoamérica presenta una infraestructura débil en cuando al manejo del transporte aéreo presentando fallas desorden y poco mantenimiento de lo poco que se tiene y a pesar de que a Colombia le falta mucho por mejorar en cuanto a infraestructura e inversión va por muy buen camino en este transporte

Logística terrestre en Colombia

	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 10 de 15

Colombia es un país que ha invertido mayormente en infraestructura vial, desarrollando así el modo terrestre como el modo de transporte más utilizado en el país para el transporte de mercancía, pues moviliza alrededor del 96% de la carga excluyendo de ella el petróleo y el carbón. Sin embargo, es un país que tiene muchas deficiencias en este mismo transporte ya que no tiene las vías totalmente desarrolladas, como se mencionó anteriormente solo se cuenta con el 13% de vías en buen estado de pavimentación en todo el país.

Este modo de transporte a pesar de ser más utilizado que en otros países no cumple con estándares de la región, se evidencia que los costos y el tiempo de exportación son superiores al promedio.

Pues la llegada de una mercancía para exportación saliendo de la capital del país al puerto de Cartagena toma más de 12 horas en llegar lo que hace que el transporte por vía terrestre sea mucho más costoso y por ende más complicado, pues esta misma carga enviándose por vía marítima al puerto de Shanghái sería menos costoso, Las distancias son enormes sin embargo la carga cuesta tres veces más de lo que cuesta enviarla a la ciudad china. (Cosoy, 2015). Las carreteras no son suficientes por las distancias tan largas que tiene que recorrer la mercancía para poder salir del país por medio de transporte marítimo donde se pueden presentar muchos inconvenientes sean por causas ambientales o causas humanas.

Este es el principal problema de este medio de transporte la horas de recorrido que tiene que hacerse para la entrega de la

mercancía, las ciudades quedan muy retiradas de los puertos de salida, y cuando las vías están en mal estado se incrementa aún más el valor del costo de los recorridos, por esto Colombia ha realizados varias inversiones para la mejora del modo carretero sobre la red básica y redes de integración, se ha evidenciado avances en la ampliación de la capacidad vial, doble calzada, la desintegración de vehículos que superan los 20 años, implementado más de 39 mil km de vías terciarias y de 20 mil de vías secundarias intervenidas (Mejía, 2018). Y aunque las vías están mejorando para reducir los tiempos en la operación, cuenta todavía con deficiencias que debilitan este proceso, ya que, a comparación de países como argentina, Chile, México y Brasil, Colombia no tiene un sistema de transporte férreo desarrollado que conecte los principales puertos con las principales ciudades del país.

El país tiene diferentes proyectos en desarrollo que espera puedan hacer una mejora en el transporte y las conexiones entre las ciudades mas retiradas y alejadas de los puerto haciendo asi una notable mejor an el anetrega, transporte y logistica de una mercancía. Estos proyectos se conocen como vias 4G y 5G.

Las vías 4G

Colombia tiene 29 proyectos en desarrollo de estas vias que le permitiran al país acortar los tiempos entre recorridos, uno de los proyecto es la via conexión pacifico II. Se estima que más de 170.000 personas se beneficiarán gracias a Pacífico II, pues esta megaobra conectará al norte del país con el

	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 11 de 15

suroccidente con regiones como el Eje Cafetero, el Valle del Cauca y el mar Pacífico (Proyectos, 2021), se estima que una vez terminado todos los tramos esperados las horas de recorrido se reducirán de Medellín a Buenaventura a solo 10 horas y de Manizales a Medellín pase a 2.5 horas. (Mesa, 2021). Este proyecto traerá muchos beneficios económicos al país ya que incentivará las exportaciones para las ciudades que estén mucho más cercanas ya que no será tan costoso el transporte hacia el puerto, también traerá al país la inversión extranjera que necesita para desarrollarse un más generando así más empleo por ende más calidad de vida.

Otro proyecto que ya se encuentra en funcionamiento es el Girardot-Honda-Puerto Salgar, que fue entregado el año pasado en el mes de junio, este proyecto permite una mejor conectividad con el sur del país. Estos proyectos mencionados uno terminado y el otro por entrar en funcionamiento mejorarán la conectividad del país y harán que las vías de acceso de la mercancía sea mucho más eficientes más rápida lo que ayudara a reducir costos. Otro de los proyectos importantes de la vía artagena-Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad, este proyecto al norte del país será importante para la agilización del acceso a la zona potuaria sobre el río Magdalena.

Vías 5G

Actualmente Colombia solo cuenta con un proyecto sobre estas vías 5G el cual se encuentra en fase de pre-construcción en el departamento del Valle, este plan iniciará con la operación y mantenimientos de las vías ya existentes. Este proyecto ayudara

a la región en la generación de 40 mil empleos, y beneficiados más de 12 municipios del departamento. (Analitik, 2021)

Logística férrea en Colombia

Este modo de transporte en Colombia es uno de los menos desarrollados en infraestructura y los que menos inversión tiene por parte de los entes gubernamentales, a pesar de haber sido el sistema de transporte que más impacto generó en el pasado, con la conexión interregional de los departamentos, pero todo cambió, pues nunca se tuvo un plan de acción para el mantenimiento de la infraestructura.

Actualmente, Colombia cuenta con las redes férreas del Atlántico, con una longitud de 1.493 kilómetros que atraviesan los departamentos del Cesar, Magdalena, Santander, Boyacá, Antioquia, Cundinamarca y Caldas; y la del Pacífico, que cubre 498 kilómetros en los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y Valle. (Planeación, 2020), para la reactivación y mantenimiento de estas líneas férreas del país se necesita una inversión de miles de millones de pesos, que ya el gobierno tiene en mente como un plan. Este modo de transporte es el que se encarga de movilizar millones de toneladas distintas de carbón al año.

Colombia ha lanzado un plan maestro el cual espera recuperar la funcionalidad del ferrocarril en su totalidad. Con un restablecimiento de la conectividad en corredores de Dorada-Chiriguana y Bogotá-Belencito (Mejía, 2018).

	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 12 de 15

Actualmente, se planea rehabilitar la Red Férrea del Pacífico, con la finalidad de que todas las redes terminen en los diferentes puertos marítimos, a nivel nacional y, de este modo, impulsar la actividad comercial marítima colombiana. (Pública), 2019) No solo se impulsará la actividad marítima colombiana si no que se tendrán desarrollos de dos modos de transporte que se pueden utilizar como conexiones rápidas para el transporte de la mercancía. La puesta en marcha de este proyecto de recuperación de este medio de transporte ayudará al país a ser mucho más eficiente en cuanto a la movilidad de mercancías con reducción de costos, lo que pondrá a Colombia a tener una mayor eficiencia en cuanto a costos de logística, ayudando a que inversionistas extranjeros se interesen más en el país, por ende, haciendo que el país se vuelva mucho más competitivo. Este proyecto está pensado en terminarse para el año 2030.

Este medio de transporte es uno de los completos que pueda tener Colombia ya que sirve para transportar cargas demasiado pesadas que por medio terrestre no se puede cumplir, ayudando a la disminución de costos de transporte y los inconvenientes que pueda presentar.

Colombia con la línea férrea desarrollada en su totalidad entraría a competir con países desarrollados como Francia y Suiza, ya que tener las líneas del ferrocarril desarrolladas significaría tener una muy buena economía a nivel país.

Para un país como Colombia es relevante mantenerse al día en información de

logística en comparaciones con países de la misma región sobre todo países con economía similar para saber si es un país competitivo estratégicamente en cuanto a logística y diferentes componentes de la misma para desarrollar estrategias que se puedan implementar en el país para mejorar en las falencias que se tengan y ser mejores aún más en las fortalezas que ya se tienen.

Como estudiantes, como profesionales y como lectores interesados en el tema, es importante conocer esta información ya que ayuda a conocer la situación actual y como se encuentra el país en competencia frente a países de la misma región, en cuanto a logística. Y así entender, investigar e implementar estrategias diferentes o comunes que utiliza cada país exitoso en estrategias logísticas para ayudar al país a mejorar en la puntuación en el ranking internacional

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La logística es un tema importante a nivel mundial ya que de este depende las negociaciones que se tracen entre países, bloques económicos y uniones económicas, ya sean entre ellas mismas o con países independientes, ya que mientras se tenga una buena logística se tiene una buena economía.

Colombia en comparación con países de la misma región se puede evidenciar que solo tiene ventaja en infraestructura aeroportuaria, sin embargo, Colombia no se puede descuidar pues Ecuador está

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	<p>ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO</p>	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 13 de 15

entrando a competir por convertirse en el nuevo HUB de logística y quitarle ese título al aeropuerto del dorado. En temas de infraestructura portuaria, terrestre y ferroviaria Colombia se encuentra muy por detrás de los países de Latinoamérica ya que estos tienen esta infraestructura mucho mas desarrollada las inversiones en su infraestructura esta mucho más evidenciada y mejorada.

A pesar de que Colombia es un país que tiene las capacidades la infraestructura y sobre todo la ventaja de tener acceso a dos mares para una logística mucho mas eficiente, es un país que no sabe aprovechar esta ventaja dado que la inversión para mejoras de infraestructura y adaptación a los cambios del mercado no se ven, el mercado está en constantes cambios y cada vez más se abren nuevos mercados, pero la capacidad en la logística sigue siendo prácticamente la misma que desde hace 10 años.

Se le sugiere al gobierno colombiano realizar la inversión en mejora de la carreteras del país para así tener mejores índices de eficiencia en entregas de la mercancía, en tiempos de recorrido de la mercancía hacia y desde los puertos y por ende mejorar en el puesto en el que se encuentra el país en el ranking de logística internacional.

Realizar inversión en los puertos sobre todo en el puerto de buenaventura que es el puerto más importante de Colombia el cual no tiene un mantenimiento constante sobre todo en el calado lo que muchas veces puede retardar la operación de exportación y de importación lo que hace que se esté perdiendo dinero.

REFERENCIAS

- Analitik, V. (2 de Septiembre de 2021). *valora analitik* . Obtenido de <https://www.valoraanalitik.com/2021/09/02/ar-ranca-proyecto-preconstruccion-primera-via-5g-colombia/>
- Competitividad, C. P. (2021). *Informe Nacional de Competitividad* .
- Cosoy, N. (20 de Mayo de 2015). *bbc*. Obtenido de https://www.bbc.com/mundo/noticias/2015/05/150425_colombia_economia_transporte_pr-oblemas_nc
- Giraldo, S. R. (2019). *Infraestructura Portuaria Colombiana para el Transporte por Vías Marítimas* . Bogotá .
- icontainers* . (2021). Obtenido de <https://www.icontainers.com/es/transporte-maritimo/colombia/>
- Infraestructura, A. N. (19 de Octubre de 2018). *ANI*. Obtenido de <https://www.ani.gov.co/en-colombia-operan-cuatro-de-las-terminales-de-carga-aerea-mas-modernas-de-suramerica>
- Maritimo, M. (8 de Octubre de 2019). *Mundo Maritimo*. Obtenido de <https://www.mundomaritimo.cl/noticias/puerto-o-de-buenaventura-colombia-calado-de-125-metros-resta-competitividad-frente-a-otros-terminales-de-la-region>
- Mejía, L. F. (2018). *Nueva Visión de la Política Nacional Logística* .
- Mesa, L. V. (12 de Abril de 2021). *La Republica* . Obtenido de <https://www.larepublica.co/especiales/asi-van-las-vias-4g/con-los-avances-en-el-plan-autopistas-al-mar-1-y-2-entraran-en-operacion-en-2022-3151594>
- Mintransporte. (10 de junio de 2019). *Mintransporte*. Obtenido de <https://www.mintransporte.gov.co/publicaciones/7471/puerto-antioquia-y-puerto-pisidos-proyectos-contemplados-en-el-plan-nacional-de-desarrollo-para-el-uraba-antioqueno/>
- Palacio, A. G. (2016). *Evolución del transporte terrestre de carga en Colombia* . Medellín.
- Planeación, D. N. (23 de Noviembre de 2020). *Dnp*. Obtenido de <https://www.dnp.gov.co/Paginas/Vuelven-los-trenes-a-Colombia.aspx>

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo Vigilada Mineducación</p>	ARTÍCULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-DO-0015
		Versión: 01
		Página 14 de 15

Proyectos. (2021). *Argos*. Obtenido de <https://colombia.argos.co/proyectos/conexion-vial-pacifico-2/>

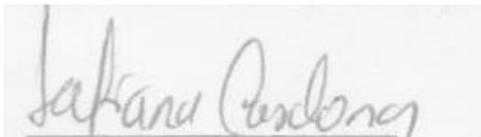
Pública), A. C. (2019). *Informe de Relatoria VII*.

Sostenible, M. d. (2021). *minambiente*. Obtenido de <https://www.minambiente.gov.co/index.php/noticias-asuntos-marino-costeros/2930-el-privilegio-de-contar-con-dos-mares>

SPRC, S. P. (2021). *Puerto de Cartagena*. Obtenido de <https://www.puertocartagena.com/es/bahia-de-cartagena/canal-de-acceso-y-canal-alterno>

Velásquez, M. (28 de Septiembre de 2018). *Cnn en español*. Obtenido de <https://cnnespanol.cnn.com/2018/09/28/que-paises-de-america-latina-tienen-las-mejores-vias/#:~:text=Ecuador%20tiene%20una%20extensi%C3%B3n%20de,del%20Ministerio%20de%20Obras%20P%C3%ABlicas>.

Tatiana Andrea Cardona Henao: Estudiante del programa de administración de negocios internacionales de la Institución Universitaria de Envigado, próxima a la obtención del título, con dos diplomados, uno en logística y el otro en gestión de proyectos, contando con experiencia en el sector financiero, actualmente viviendo en Boston, Massachusetts.



 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO</p> <p>Ciencia, educación y desarrollo</p>	ARTICULO DEL TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 15 de 15